

2022年

第 3 期

总第19期

(内部资料 仅供交流)

国有经济研究

State-owned Economy Research

守好红色根脉 聚力“双建争先”
打造新时代党建新高地国企样板

从二十大报告看国企改革九大趋势
——解读二十大报告 预测国企改革趋势

快速路网全面建成 基础设施联网成环
萧山城投集团实现城市立体交通新跨越

红色“灯塔”照亮前进“道路”





主管单位：萧山区财政局

主办单位：萧山区国有经济研究会

刊头题字：谭勤奋

理事单位：杭州萧山国有资产经营集团有限公司

杭州萧山金融控股集团有限公司

杭州萧山环境集团有限公司

杭州萧山城市建设投资集团有限公司

杭州萧山交通投资集团有限公司

浙江湘旅控股集团有限公司

杭州空港投资开发有限公司

杭州萧山经济技术开发区国有资产经营有限公司

浙江万丰企业集团公司

中国农业银行股份有限公司萧山分行

中国工商银行股份有限公司萧山分行

浙江萧峰建设集团有限公司

杭州金溢建设集团有限公司

监事单位：杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司

浙江六和律师事务所

浙江王建军律师事务所

编辑委员会：裘国平 胡妙生 许广文 夏柏林 许 丹

江 峰 夏国燕 徐宁军 李迪鸣 钱芳芳

宋玉晶 王国娟 陈文亮

执行编辑：李迪鸣

责任编辑：任倚山 金宵赞 陈凯丽 方汉颖 楼仰天

会员单位

杭州萧山国有资产经营集团有限公司

杭州萧山金融控股集团有限公司

杭州萧山环境集团有限公司

杭州萧山城市建设投资集团有限公司

杭州萧山交通投资集团有限公司

浙江湘旅控股集团有限公司

杭州空港投资开发有限公司

杭州萧山经济技术开发区国有资产经营有限公司

浙江万丰企业集团公司

中国农业银行股份有限公司萧山分行

中国工商银行股份有限公司萧山分行

浙江萧峰建设集团有限公司

杭州金溢建设集团有限公司

杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司

浙江六和律师事务所

浙江王建军律师事务所

中国电信集团有限公司杭州萧山区分公司

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司

杭州萧山医药有限公司

杭州萧山颐乐养老集团有限公司

浙江萧山老年医院

杭州萧山智慧城市投资管理有限公司

杭州萧山国投商业资产管理有限公司

杭州萧山市场建设开发服务有限公司

杭州萧山农产品批发市场有限公司

杭州萧山新世纪市场园区开发有限公司

杭州萧山食品有限公司

杭州萧山国营商业有限公司

杭州萧山乡村振兴建设开发集团有限公司

杭州萧山闻堰产业园区开发有限公司

杭州萧山蓝天宾馆有限公司

杭州萧山国投嘉时物业管理有限公司

杭州萧山国投瑞康医学影像诊断中心有限公司

杭州前进锻造有限公司

杭州前进联轴器有限公司

杭州前进进出口贸易有限公司

杭州萧山西门药店有限公司

杭州萧山融资担保有限公司

杭州萧山市民卡有限公司

杭州萧山城市建设发展有限公司

杭州萧山城市交通开发有限公司

杭州萧山城市绿色能源有限公司

杭州萧山三阳房地产投资管理有限公司

杭州萧山城区建设有限公司

杭州萧山地铁投资开发有限公司

杭州萧山长途汽车运输有限公司

杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司

杭州萧山交投资产经营开发有限公司

杭州萧山浦阳江建设开发有限公司

杭州萧山路桥工程有限公司

杭州萧山交通建设管理有限公司

中国石化杭州萧山万丰石油有限公司

杭州萧山供销社市场开发管理有限公司

杭州万丰置业有限公司

CONTENT

目录

杭州萧山农业生产资料有限公司
浙江环强再生资源开发集团有限公司
杭州萧山广电国有资产经营有限公司
杭州萧山中村改造投资开发有限公司
杭州萧山科技城投资开发有限公司
中国光大银行股份有限公司杭州萧山支行
中国银行股份有限公司萧山分行
兴业银行股份有限公司杭州萧山支行
浙江萧山农村商业银行股份有限公司
中国建设银行股份有限公司杭州萧山支行
中信银行股份有限公司杭州萧山支行
交通银行股份有限公司杭州萧山支行
中国邮政储蓄银行股份有限公司杭州市萧山区支行
浙商银行股份有限公司杭州萧山分行
上海浦东发展银行股份有限公司杭州萧山支行
华夏银行股份有限公司杭州萧山支行
广发银行股份有限公司杭州萧然支行
宁波银行股份有限公司杭州萧山支行
杭州银行股份有限公司萧山支行
南京银行股份有限公司杭州萧山支行
上海银行股份有限公司杭州萧山支行
江苏银行股份有限公司杭州萧山支行
中国民生银行杭州分行萧山支行
中信证券股份有限公司杭州金城路证券营业部
浙商证券股份有限公司杭州萧山永前路证券营业部
国信证券股份有限公司浙江分公司
中国人民财产保险股份有限公司杭州市萧山支公司
万向创业投资股份有限公司
杭州传化科技城有限公司
浙江东南网架集团有限公司
浙江开元物业管理股份有限公司
浙江绿色大地投资建设集团有限公司
七彩文化科技集团有限公司
宝盛控股集团有限公司
杭州市会展新城开发建设有限公司
杭州萧山三江创智新城建设发展有限公司
杭州巨创网络科技有限公司
中国平安财产保险股份有限公司杭州市萧山支公司
浙江凌亿律师事务所
浙江启金律师事务所
杭州萧山国际科创中心开发有限公司
大立建设集团有限公司
杭州瑞丰汉芝纺织品有限公司
胜达集团有限公司
杭州萧山知荟力晶商业经营管理有限公司
浙江凯晨建设管理有限公司
杭州湾区科技企业孵化器有限公司
浙江金迪控股集团有限公司
杭州家乡园度假酒店有限公司
杭州建长湾农业有限公司
杭州微风智能科技有限公司
申万宏源证券有限公司萧山博学路证券营业部
浙江长龙航空有限公司

红色领航

- 01 守好红色根脉 聚力“双建争先”
打造新时代党建新高地国企样板

数据观察

- 05 114万亿元 彰显高质量发展成色
06 国企改革三年行动工作台账完成率超98%
06 2022年1-9月全国国有及国有控股企业经济运行情况

要闻报道

- 07 从二十大报告看国企改革九大趋势
——解读二十大报告 预测国企改革趋势

特别报道

- 08 区国研会组织资产证券化业务培训
09 区国研会举行“承鸿鹄之志 踏追梦之路”2022年度大学生暑期实习活动
10 区国研会举办“二十大前后国际环境、外交政策与经济形势”专题讲座

会员动态

- 13 萧山环境：二十年砥砺结硕果 一泓清水润民心
17 萧山城投：快速路网全面建成 基础设施联网成环
萧山城投集团实现城市立体交通新跨越
20 萧山交投：红色“灯塔”照亮前进“道路”
23 湘旅集团：萧山区政府预算——土地出让金支出分析
30 开发区国资：青春献礼二十大 书写产业跃升新篇章

银企共行

- 33 稳进提质 银企共行：对话银行“一把手”系列专访

城市气息

- 45 我的老邻居——萧山体育场

新会员单位

- 47 申万宏源证券有限公司萧山博学路证券营业部
48 浙江微风智能科技有限公司

守好红色根脉 聚力“双建争先” 打造新时代党建新高地国企样板

根据省委“红色根脉强基工程”重大部署，市委“红色领航”重要行动，萧山区机关党建“双建争先”计划要求，区属国企充分发挥党组织的引领带动作用，在政治领航争先、服务中心争先、清正廉洁争先、强基固本争先、示范培优争先、整体智治争先六个方面奋勇创优，全力打造新时代党建新高地国企样板。

区国资经营集团党委

区国资经营集团党委紧紧围绕区委区政府的决策部署和要求，紧扣企业发展要求和中心工作，持续深化推进“红色根脉强基工程”，构建完善“128+N”党建工作体系，深化推进集团机关“双建”建设。

将“双建”建设作为工作的出发点，建立完善“三个机制”。成立多部门联合工作小组，完善“双建”工作督查机制，建立“双

建”问题追责机制，优化“双建”常态化配套机制，以制度的刚性要求，推动形成机关“双建”的浓厚氛围。

将“双建”建设作为工作的中心点，共绘“党群共建”同心圆。创新开展基层党组织党建领办项目课题招标，组建国资青年“百人菁英团”，开展“匠心流芳、追求极致”工会主题活动，组织妇联“翘望亚运 闪光你我”形象礼仪培训等活动，形成党建、群团力量同心同向推动创建工作的良好局面。

将“双建”建设作为工作的催化剂，激发干部职工使命担当。以机关“双建”为契机，国资干部职工担当作为的行动更加自觉，争先进位的氛围更加浓厚，深化改革的成效更加显著，“越清廉越发展”的思路更加清晰，服务为民的意志更加坚定。集团机关成功争创区第一轮“双建”先进单位，闻堰园区公司被区纪



▲ 党建课题评审会

委定为“清廉企业”建设示范点企业。在近年来的疫情防控工作中，干部职工参与志愿服务2500余人次，服务时长达2.1万余小时。

区环境集团党委

区环境集团党委深入贯彻区委组织部“红领萧山·双建争先”要求，深化推出固本强基“3210”（3.0）清廉机关模范机关创建工作，有效提升基层党建统领和整体智治能力，切实为集团转型升级和高质量发展注入红色“内动力”。

建强“红色三基”，提升基层组织战斗力。聚焦红色“三基工程”三个维度，着力在强化党建融合和提升组织力上下功夫，深化推出“1+2+X”书记项目制、“6+X”党建领航计划、二级单位党建专项整治提升行动、示范引领“6+2+N”创建工作等举措。

建优“两个平台”，提升基层队伍变革力。深化实施党员领导干部重点工作领办等主题活动，强化干部担当作为。组织开展党务干部轮训等活动，全面提升干部变革能力。持续

深化实施青苗育才计划，建立企业青年人才库，深化推出“环境青年说——青年新视角”论坛等活动，积极为集团青年摆擂搭台。

建亮“一套体系”，提升基层品牌影响力。重点打造集团特色党建工作法——萧山环境3210党建工作法，从组织基础、队伍建设、考核研判、党风廉政等四个维度，逐步培育一个党建与发展相融互动的党建特色文化理念和工作体系。

建好“零风险机制”，提升基层防腐免疫力。创新推出“实施‘六三’工程，打造‘六廉’国企”清廉环境创建活动，通过建立“清廉环境”评价体系、清廉国企创建、数字赋能清廉建设等举措，努力营造水清人廉的“清廉环境”氛围。



▲ 环境青年说

区城投集团党委

区城投集团党委结合实际研究制定“5+5”双建争先方案，实施守护红色根脉、建强堡垒先锋、勇于担当作为、打造清廉国企、凝聚共建合力五大专项行动和“双亮、双培、双带、双树、双赛”五双驱动工程。

通过“书记+规范”打造双建责任体系，使制度建设更有深度。落实书记“双建”工作责任制，领办党建项目16个，开展四个维度、“15+X”项党建大比武活动，每季度评比分数上墙公示，促进二级单位党建工作提质增效。

通过“清单+模范”打造双建争先体系，使基层堡垒更有强度。全面梳理“三张清单”249条，用好“一园一厅一廊”红色会客厅做优党建阵地，党组织战斗堡垒作用在护航亚运、城市运营、疫情防控等大战大考中更加突显。

通过“品牌+底线”打造双建支撑体系，使党建品牌更有亮度。持续擦亮16个特色党建品牌，积极助力现代社区建设，2个党支部成为城厢街道党建联建优秀单位。深化清廉城投建设，严格落实四责协同机制，指导二级单位构建“智慧+”一体化管理平台，为监督插上“科技翅膀”。



▲ “喜迎二十大 奋进新征程”路行活动

通过“融合+嵌入”打造双建聚能体系，使履职尽责更有力度。启动亚运护航运行保障“红黄黑榜”晾晒机制，围绕49个“迎亚运”市政道路和22个回迁安置小区建设任务，通过

组织共建、项目共推深化项目党建，有效助推城市快速路网全线贯通，垃圾处置、市政养护、物业服务等民生工作卓有成效，“双建”实效日益提升。

区交投集团党委

区交投集团党委以“堡垒坚固党旗红”为指向，深入实施“红色根脉强基工程”，把“强舵正帆、红领交投”“清风扬帆、匠心筑路”作为模范机关、清廉机关建设的具体抓手，聚焦初心筑思想高地、规范筑组织高地、敬畏筑清廉高地、实干筑事业高地“四高四筑”体系建设，以高质量党建推动高质量改革发展。

以初心筑党建高地，把牢听党指挥“定盘星”。创新构建“聚力红色根脉强基行动”+“三四”双创的大党建工作格局，各党组织以“一支部一品牌”创建为载体，围绕中心、抓好队伍，形成上下贯通、责任落实、融合双促的生动局面，让每个基层党组织都成为引领发展的“红色引擎”。

以规范筑组织高地，夯实攻坚克难“硬磐石”。以“蜂巢式”支部、“蜜蜂式”党员为标准，培育多个“党建示范点”、“共产党员先锋岗”，通过党建大比武、党组织工作互查、后进支部整转等形式，打造“讲政治、组织强、活力佳”的党组织队伍。

以敬畏筑清廉高地，筑牢廉政建设“防火墙”。打造“清风扬帆 匠心筑路”廉洁品



▲ 党员现场教育

牌，依托党建联建、亲清政商座谈等形式，聚焦交通建设主业，加强对勘察、设计等项目重点环节的常态化跟踪管理，以工程“点、线”清廉，带动集团“里、外”清正。

以实干筑事业高地，永续企业发展“动力源”。多名党员干部下沉集团各重点项目一线，与各参建单位组建临时党支部，成立“技术负责+组织督责+党员尽责”的党员联合攻关团队，把党的政治优势和组织优势转化为高效率、高质量推动工作的强大力量。

区供销联社党委

区供销联社党委以“红色根脉强基工程”为总抓手，以“党建强、发展强”为目标，深化“融合式”党建模式，构建以党建领先促工作领跑、以党建破题促改革破局的工作机制，全面推动各项工作在基层落地生根、开花结果。

以“五联三共”构筑社村共建共富党建圈。依托产业链供应链服务链创新链推动党的组织嵌入生产生活全服务链。15个基层党组织先后与29个村社党建联建，构建供销联社、基

层社（企业）、村社三级党群服务项目化品牌化运营机制。通过社村共建共富，拓宽了新兴服务业，繁荣了农村市场，也打造了供销乡里中心等多个标志性成果。

以供销大学堂加强年轻干部梯队建设。通过“云上学”“现场学”“比武学”的创新培训模式，打响具有供销社辨识度的党建品牌。今年6月，供销大学堂创新校企合作新模式，邀请浙江传媒学院老师讲授课程，并组织学员走进浙江传媒学院实地参观、分组研讨、展示交流。

以供销市集持续擦亮志愿服务金名片。依托西湖先锋“先锋领杭双报到”系统，完善“亲”“清”服务企业、在职党员进社区报到等制度，组织党员干部亮身份下沉村社持续开展“我为群众办实事”等实践活动。今年以来，供销社系统党员在防疫抗台、垃圾分类等志愿服务超300人次。2022年春节，在疫情、寒潮、雨雪的多重考验下，系统党员7批213人次下沉到义桥等街道社区，从除夕到正月初六开展配送物资、卡口管控等各项工作。



▲ 村社党建联建

114万亿元 彰显高质量发展成色

党的二十大报告指出，我国经济实力实现历史性跃升。非凡十年，成就斐然。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，我们以实际行动交出了一份人民满意、举世瞩目的中国答卷！

看速度，2013年至2021年，我国经济年均增长6.6%，高于2.6%的同期世界平均增速，也高于3.7%的发展中经济体平均增速，经济增长率居世界主要经济体前列。2020年，面对新冠肺炎疫情严重冲击，我国经济增长2.2%，是主要经济体中唯一保持正增长的国家。

看体量，党的十八大以来，我国经济总量连续跃升，继2020年跨越100万亿元大关后，2021年又突破110万亿元，达114.4万亿元，按不变价计算为2012年的1.8倍。2021年，我国人均GDP达80976元，按年平均汇率折算达12551美元，连续3年超过1万美元，稳居上中等收入国家行列，接近了世界银行划分的高收入国家门槛。

看分量，2021年我国GDP占世界比重达到18.5%，比2012年提高7.2个百分点。我国是世界第二大经济体、第一大工业国、第一大货物贸易国，谷物总产量、制造业规模、外汇储备稳居世界第一，服务贸易、吸引外资、国内消费市场规模世界第二，形成了全球规模最大、最具成长性的中等收入群体。

看质量，我国经济发展既保持了量的合理增长，也实现了质的稳步提升。创新型国家建设取得丰硕成果，产业发展持续向中高端迈进，城乡区域协调发展的潜力不断释放，生态环境保护发生历史性、转折性、全局性变化……经济发展的平衡性、协调性、可持续性明显增强，经济发展迈上更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展之路。

看贡献，2013年至2021年，我国对世界经济增长的平均贡献率达到38.6%，超过七国集团国家贡献率的总和，是推动世界经济增长的第一动力。中国经济韧性强、潜力足、回旋余地广、长期向好的基本面不会改变，将为世界经济企稳复苏提供强大动能，为各国提供更广阔的市场机会。

国企改革三年行动工作台账完成率超98%

今年是国企改革三年行动的收官之年。各中央企业和各地注重把工作重心由抓改革进度转向提质量、求实效，精准动态高效推进补短板强弱项工作。截至9月初，各中央企业和各地改革工作台账完成率均超过98%。国有企业实力活力持续增强，离不开三年行动的深入推进、体制机制的不断完善。目前，三项制度改革已在国资央企中大范围破冰破局，下一步将力争在各层级企业普遍化、常态化运行。“在决战决胜三年行动的关键阶段，必须把改革实效作为重中之重，力度更大、质量更高、方法更优。”翁杰明表示。

2022年1-9月全国国有及国有控股企业经济运行情况

2022年1-9月，全国国有及国有控股企业（以下称国有企业），营业总收入同比保持增长，利润总额降幅继续收窄，中央企业利润增速自6月以来逐月提高，国有经济运行持续稳定恢复。

一、营业总收入。1-9月，国有企业营业总收入596682.4亿元，同比增长9.3%。其中中央企业333859.8亿元，同比增长10.1%；地方国有企业262822.6亿元，同比增长8.3%。

二、利润总额。1-9月，国有企业利润总额34021.8亿元，同比下降1.1%。其中中央企业24474.7亿元，同比增长5.2%；地方国有企业9547.1亿元，同比下降14.1%。

三、应交税费。1-9月，国有企业应交税费44933.5亿元，同比增长12.3%。其中中央企业30540.0亿元，同比增长10.9%；地方国有企业14393.5亿元，同比增长15.3%。

四、资产负债率。9月末，国有企业资产负债率64.5%，上升0.2个百分点。中央企业67.1%，上升0.3个百分点；地方国有企业63.2%，上升0.2个百分点。

从二十大报告看国企改革九大趋势

——解读二十大报告 预测国企改革趋势

■ 文/国资委新闻中心首席专家 李锦

“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。”

“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业。”

党的二十大报告对于国企改革只有88个字，与党的十九大报告比较，总体基调上是一脉相承的，但是从语言顺序、逻辑关系的变化，对于国资国企改革的理论、方向、使命任务、标准、途径、要求与保障，从变化中能看出新的表述，在九个方面呈现明显的趋势。

1、在改革主题上，由市场经济转入建设现代化国家阶段。

没有再写“完善各类国有资产管理体制”、“促进国有资产保值增值，有效防止国

有资产流失”，不仅仅表明这些任务已经基本完成，表明中央对这些年国资监管的满意，而且在于市场经济体制问题不再是主题。在国资国企改革这一段，过去一般是分为制度体制、结构调整与机制三个版块，这次报告不再讲体制问题。我们注意《国企改革三年行动方案》的八个方面：一是完善中国特色现代企业制度；二是推进国有资本布局优化和结构调整；三是积极稳妥深入推进混合所有制改革；四是激发国有企业活力，健全市场化经营机制；五是形成以管资本为主的国有资产监管体制；六是推动国有企业公平参与市场竞争；七是推动一系列国企改革专项行动落实落地；八是加强国有企业党的领导党的建设，基本上是围绕市场经济这个主题进行的。事实上，在社会主义与市场经济这一对矛盾的解决上，难度较大，很多改革问题在这个问题上理不清，理更乱，确实出现改革搁浅现象。现在，我们党与国家的头等主

题是全面建设社会主义现代化国家，高质量发展是二等主题，市场经济是三等主题。市场经济不是不搞，而是在现代化国家这个大主题下进行。不必陷于困境而不拔，作茧自缚。

2、在改革口径上，国资国企改革进入持续深化阶段。

把“深化国有企业改革”调到前面，而且把“国资”改革放在前面。深化国有企业改革有利于平衡市场经济，能保证经济稳定平衡发展，有利于资源合理分配，能够更好地完善我国生产资料所有制，推动工业化、城镇化和农业现代化协调发展，更好地发挥市场配置资源的决定性作用。深化二字更多地全面建设社会主义现代化国家这一主题是连在一起的，解决全面建设社会主义现代化国家进程中新的困难与问题。牢记“国之大者”，充分发挥经济增长的顶梁柱作用，科技创新的国家队作用，安全发展的“压舱石”作用，推动全面建设社会主义现代化国家的决策部署转化为国资国企的生动实践。

3、在改革理论上，实现国有资本和国有企业做强做优做大的统一平衡。

在改革重大理论问题上是不能含糊的。国有资本是物的形态，而国有企业是人和组织的形态，使得国资国企改革的中国特色得到强化，国企不光是个经济组织，还是一个政治组织。消除单纯资本观念，使得党的领导优势、政治思想工作优势、工人阶级主体地位优势的发挥，得到保证，在使得理论上收到正本清源的效果。

4、在改革制度上，完善中国特色现代企业制度成为激发国有企业活力的制度基础。

在全面建设社会主义现代化国家的新征程中，完善中国特色现代企业制度的任务显得紧迫而突出了。二十大报告提出“中国式现代化”，具体到国有企业改革与发展方面，就是使中国特色现代企业制度更加成熟定型。“现代”主要体现在公司治理上，是国家治理现代化的重要组成部分。“特”就特在把党的领导融入公司治理，改革重点是进一步厘清党组织、董事会、经理层之间的权责边界，形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制。要搞好国有企业改革，必须解决深层次矛盾，把改革思路从“政策调整”转向“制度创新”。根据社会化大生产和现代市场经济的客观要求，建立现代企业制度是实现制度创新思维的根本途径。

5、在改革途径上，加快国有经济布局优化、结构调整成为重要任务。

围绕服务国家战略，推动国有经济向关系国家安全、国民经济命脉和国计民生的重要行业和关键领域、重点基础设施集中，优化国有经济布局，有效发挥国有经济整体功能作用。推动国有资本形态转换和结构调整，支持创新发展前瞻性战略产业，加快处置低效无效资产，淘汰落后产能，提高国有资本配置效率。推动国有企业战略性重组，聚焦发展实体经济，突出主业、做强主业。包括国有企业与民营企业之间的搞混改，也包括国有企业之间的

重组整合还会继续进行。

6、在改革目标上，以提升企业核心竞争力为衡量国有企业在做强做优做大的标准。

过去通常讲竞争力，现在讲企业核心竞争力。关于世界一流企业的界定，不宜将一些标准制定的过度僵化，更不能因企业而设置标准。世界一流企业核心特征是在全球竞争中具有突出的核心竞争力，具有短期内其他企业难以模仿也难以超越的独特竞争优势。核心竞争力是一个结果性指标，它综合反映了企业在市场竞争中的能力。将来会强调，核心竞争力应强调的是“结果”，要注意对一些投入性指标、可能对未来竞争力产生成效的“潜在竞争力”指标构成因素加以区别。在创建世界一流企业方面，一定要防止为了业绩需要或者企业为了宣传需要，在量化指标方面以易衡量的、短期内易见到明显提升的指标数据，代替更符合被衡量对象的内涵但是却在短期内难以见到数值明显提升的指标，导致最终的指标体系不准确，进而影响整个战略作用的发挥。企业核心竞争力包括高水平的人力资本、领先业内的核心技术、不竭的创新动力、突出的管理能力、稳固的营销网络、良好的品牌形象、有魅力的顾客服务与产生强大影响力的企业文化。这与一流企业标准的16个字是相通的。

7、在改革活力上，弘扬企业家精神，作为国资国企改革的弱项得到强化。

从进一步激励国有企业领导人员新时代新担当新作为出发，完善有别于党政领导干部、

充分体现国有企业特点的领导人员管理制度，是推进国有企业人事制度改革的重要内容。要深刻思考作为国有企业领导人员，该如何落实责任、提升能力、担当进取，发挥自身才干引领企业创新发展。如此，方能不负党的重托，不负员工信任，不负市场期待，成为对国家对社会真正有贡献有价值的企业家。

8、在改革阶段上，世界一流企业由“培育”转入“加快建设”阶段。

创建世界一流企业是在我国由高速增长阶段向高质量发展阶段转型的背景下，提升产业竞争力、促进经济转型发展的必然措施，也是构建新发展格局的需要。国有企业作为我国企业中规模大、资金实力雄厚、产业影响力突出的企业群体，在培育世界一流企业方面具有其他企业不具备的优势。现在已经不是十九大提出的培育阶段，而是进入加快建设阶段。一个加快建设，表明在二十大后，将快速在行动上展开，得到具体实施。

9、在改革领导与保障上，国有企业、金融企业、混合所有制企业党建继续加强。

二十大修改的新党章，重新强调国有企业党委（党组）发挥领导作用，把方向、管大局、保落实。报告中强调推进国有企业、金融企业在完善公司治理中加强党的领导，加强混合所有制企业、非公有制企业党建工作，理顺行业协会、学会、商会党建工作管理体制。有些是抓重点内容，有些是强弱项内容。这是属于国企改革领导与保障问题。

区国研会组织资产证券化业务培训

■ 文/秘书处

为推动会员单位资产证券化业务健康发展，提升相关从业人员专业水平，增强合规风控意识，7月28日，区国研会举办资产证券化业务专题培训，区财政局（国资办）相关领导，区国资经营集团党委委员、副总经理孙余明，区国研会会员单位相关人员参加。

本次培训邀请申万宏源证券有限公司郑方老师授课。郑方结合多年从事资产证券化工作经验，围绕资产证券化产品、企业资产支持证券、资产支持票据、信用债最新审核政策等多方面进行了深入解读，并通过案例对热门品种进行了深入剖析，对盘活资产资源助推企业良

性发展提出了具有建设性、指导性、操作性的重要意见建议。

培训结束后，与会人员纷纷表示自身对资产证券化有了更加全面的理解和认识，普遍认为本次培训结合实际、重点突出，对促进资产管理规范化、科学化、精细化具有重要作用。

下一步，区国研会将继续组织会员单位深入学习资产证券化相关政策，系统学习金融、资本运作等领域前沿知识，强化金融思维，防范债务风险，用足用好现有资产资源，不断拓宽资金引进渠道，助力会员单位加快构建多层次、可持续的资本运作体系。



区国研会举行“承鸿鹄之志 踏追梦之路” 2022年度大学生暑期实习活动

■ 文/秘书处



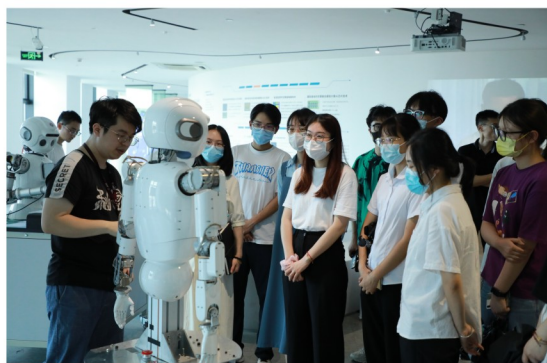
▲ 实习动员会

7月7日至8月5日，区国研联合浙江工商大学、浙江财经大学共同举办“承鸿鹄之志 踏追梦之路”2022年度大学生暑期实习活动。来自浙江工商大学、浙江财经大学的17名优秀大学生分别前往国企、银行等7家单位开展了为期一个月的工作实习。同学们在实践中提升能力、完善自我，圆满完成了此次实习任务。实习期间，区国研会组织实习同学参观了三江汇·创谷、萧山智慧·城市馆和北大信息技术高等研究院，学习了解萧山城市发展历程，交流未来数字经济产业发展。

总结会上，同学们围绕实习期间的工作内容、收获感悟、导师指导情况以及对实习单位

发展的意见建议等话题畅所欲言。大家纷纷表示，感谢区国研会提供的良好实践平台，自实习以来获益匪浅，得到了领导同事的诸多帮助和指导，通过此次实习对自身成长与发展有了新的启发，今后将把实习中学到的宝贵经验融入到学习工作中，不断增强工作能力，磨炼意志品质，不负青春、不负韶华。

大学生暑期实习活动不仅为大学生的工作实践积累了宝贵经验，也为萧山国有企业多元化搭建产学研平台提供了新思路和新方向。下一步，区国研会将进一步完善学生社会实践体系，创新合作机制，聚焦人才吸引，不断紧密校地合作，为萧山企业高质量发展做出贡献。



▲ 参观北大信息技术高等研究院

区国研会举办“二十大前后国际环境、外交政策与经济形势”专题讲座

■ 文/秘书处



为进一步提高对当前国际形势的认识，深化对党和国家方针政策的理解，准确把握经济发展态势，8月31日，区国研会举办“二十大前后国际环境、外交政策与经济形势”专题讲座，区委宣传部等区级相关部门、各镇街相关工作负责人以及区国研会理事监事单位、会员单位参加。

本次培训特邀外交学院卓越特聘教授、博导江瑞平教授授课。江瑞平教授重点围绕党的十九大以来的巨大经济成就、后疫情时代的国际经济格局、乌克兰危机的全球经济影响、新滞胀风险的世界经济定位、二十大前后的中国经济走势等5个方面为全体参训人员作了详尽专业的政策解读。江瑞平教授以国际政治局势的历史重大事件为切入点，从新兴市场群体崛

起入手，深度解读中美、中日国际关系变化，从经济复苏、新兴市场、多变治理、地缘经济、全球供给、世界通货膨胀等多个角度分析后疫情时代以及乌克兰危机的全球经济影响，分析了党的二十大前后中国新发展格局、新开放布局的经济走势。

当前，世界大变局与中国新时代相互激荡，党的二十大召开必将翻开崭新篇章。在这样一个伟大的时代，我们更需要引领时代的思想、凝聚共识的智慧、破解危局的良方，更要识变之智、应变之方、求变之勇，埋头苦干、勇毅前行，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献！



▲ 外交学院卓越特聘教授、博导、原副院长 江瑞平

二十年砥砺结硕果 一泓清水润民心

■ 文/杭州萧山污水处理有限公司

党的二十大报告提出，“推动绿色发展，促进人与自然和谐共生。”“推动形成绿色低碳的生产方式和生活方式”，这是对生态文明建设的新要求和新谋划。

“00后”的萧山污水处理公司，成立距今恰满二十年。这二十年，是萧山污水处理厂从“脏乱臭”到“花园式”转变的二十年，是萧山污水处理体系不断完善、治理能力不断提高的二十年，更是助推萧山生态文明建设、打造人民美好幸福生活的二十年。



▲ 临江污水处理厂

二十年里，萧山污水处理公司始终贯彻低碳理念，成功攻坚克难，在全国率先实现全域截污纳管、污泥零填埋，在2017年将处理印染、化工废水为主的临江厂成功提标至一级A排放标准，萧山污水处理事业取得一系列突破性进展，萧山污水处理公司在减少污染物排放，改善萧山水环境质量所做出了杰出的贡献。

当前，萧山正全面深化共同富裕现代化基本单元建设，全域推进城乡社区现代化，打造“八八战略”区域样板，争当“两个先行”。站在二十年的时间节点驻足回望，萧山污水处理公司以“人水和谐，服务社会”为宗旨，不断提升污水处理能力，为萧山实现经济发展、城乡现代化、民生安居、共同富裕做出了应有的贡献。

一泓清水入钱江，萧山“变美”之路，可看萧山污水处理。

服务民生“主力军”

2002年，在萧山的很多的地方还总是看到不和谐的画面，门前污水横流、天上蚊蝇滋生；污水偷排河道……环境面貌不匹配江南水乡的身份。

水环境变好非一朝一夕，需要久久为功。20年来，随着污水处理厂不断扩建运转、污水管道长度不断增加，污水处理量不断提升，萧山水环境的质量在不断改善。

“绿树阴浓夏日长，楼台倒影入池塘。水晶帘动微风起，满架蔷薇一院香。”如今的萧然大地水清岸美，尽显江南水乡的清丽婉约，居民享受到更舒适的生活环境，获得感和

幸福感不断增强。

“以前最怕下雨，雨一大，污水井就要满溢，不仅路上臭烘烘的，旁边的城河也受到影响，还只能等水自然退去，现在这种情况没有了。”住在城厢街道近30年的蒋大伯对这些年的污水治理深有感触。2020年10月底，萧山污水处理公司启动主城区河道截污井贴牌工作，相继为城厢街道城河、内仙家河、护城河、百尺溇河，以及北干街道山北河、工人河等6条河道167座截污井配备“身份证”，铭牌上注明了截污井具体位置、产权单位、联系电话。此举极大方便了周边居民对排水管网的监督，也进一步提升了运维抢修效率。市民反映河道截污井安全隐患，只需按图索骥电话联系，立刻就有人前来处理，人人都成了可以监督河道水质的“河长”。



▲ 临江水处理厂

城市即人，一切发展都是为了人服务。服务民生一直是萧山污水处理公司的“重头戏”，百姓有所需，污水处理有所应。明华花园小区一直存在排水不畅问题，下大雨就会积水，严重影响小区居民日常出行。今年3月，萧山污水处理公司多次派工作人员勘查现场，发现小区15米外便是通城大道快速路（机场高速-昌园路）段工程施工场地，地基明显高于明华花园小区。小区周边管网堵塞严重，部分

管道内存在大量建筑垃圾，管段堵塞达到90%。5月31日，萧山污水处理公司完成通城大道快速路（机场高速-昌园路）段管网疏通养护工作，共计清淤检测管道约1000米，清理管道内垃圾约500吨，困扰明华花园小区多年的雨天排水不畅问题得到解决。

无疑，萧山水环境改进的每一个瞬间，都有着萧山污水处理的一份力量。

污水处理“急先锋”

埋设各类管径区级污水主干管615公里；建成区级泵站73座，实现了区级污水管网全覆盖；城镇污水处理率达94%以上；污泥100%安全、稳定、无害化处置；至今年年底，全区污水处理能力可达124万吨/日。

一个个鲜活数据表明，萧山如今的污水处理能力、规模已然可以位居全省乃至全国各区县前列。

二十年前，萧山污水治理主要靠财政扶持，政府负担重，不少乡镇污水厂与民营污水厂鱼龙混杂，排放标准低，没有完善的制度体系。2002年底，萧山城市污水处理厂12万吨/日一期扩建工程应运开建，承担起萧山污水处理的重任。

为实现污水管网、泵站延伸至所有镇街（园区），确保收集污水集中处理、统一排放，从2006年起，萧山环境集团超前规划、分步实施，最大限度实行截污纳管。

2007年4月，萧山水务集团启动东片四个企业污水处理厂的收购工作，9月6日顺利完成

收购签约。9月11日，东片四厂污水正式进入东片大型污水处理厂进行集中处理。到2007年底，东部地区的截污纳管体系进一步完善，形成东部南北二线一点的基本框架。

南片地区的区级污水管网建设相对滞后，为补足“短板”，2009年起，我区实施南片截污纳管工程建设，新增76公里区级管线、12座区级泵站，将南片各镇街纳入了全区污水收集的“大网”。到2016年5月，萧山最南端的楼塔泵站成功启用。至此，南片镇街全部并网成功。

与此同时，萧山城区已形成以“四纵三横”七条污水主干管为主线的框架结构，埋设主干管约260余公里，建成污水泵站39座，通过这张完善的城区截污纳管网络，城区各地污水均能就近纳管后输送至钱江污水处理厂。

“550余公里长的区级污水主干管，72个区级泵站，截污网络遍布全区各镇街，全面完成一镇（街）一主干一泵站建设，这在当时开创了业内先河，在全国同等规模的区、县（市）内非常罕见。”萧山污水处理公司相关负责人表示。



▲ 钱江水处理厂

而在污水处理的终端，我区两大污水处理

厂先后多次开展扩建、提标改造工程。值得一提的是，2016年5月，临江厂提标工程正式开工，采用三相催化氧化工艺，强力降解工业污水污染物，成为当时国内工艺趋于完善、同类指标值最低、规模最大的项目，开启了萧山区污水治理工艺的一次全新探索，为萧山工业企业绿色低碳发展做好保障。

目前，钱江水处理厂四期40万吨/日扩建项目（地理式污水厂）已先行20吨调试运行，待年底全部投运后全区污水处理能力可达到124万吨/日，同时厂区上方将建设生态体育公园，开创污水处理厂与城市发展“和谐相处”的良好局面，有效化解“避邻效应”这一难题。另外两厂的出水水质均达到《城镇污水处理厂污染物排放标准》一级A标准，钱江水处理厂也即将在今年年底完成清洁排放改造，执行浙江省地方标准。

共富发展“探路者”

从2002年累计处理污水0.37亿吨，到2012年处理污水1.84亿吨，再到2022年预估处理污水2.69亿吨，可以说，污水处理量的增长是萧山工业不断向前发展的重要保障。

确保排水通畅，帮助处理污水，保障企业正常生产。既是保障城市安全与稳定的关键，又是城市可持续发展的重要支撑。二十年来，萧山污水处理公司始终牢记国企责任担当，勇担社会责任，积极主动作为，精准发力服务并网企业，多措并举打出污水治理“组合拳”，全面助力萧山经济社会各项工作稳步推进。

2020年，随着复工复产进入高峰期，浙江

智兴集团有限公司、杭州东南毛纺织染整有限公司在废水排放方面遭遇瓶颈。这两家并网企业均通过智兴泵站进行纳管排放，而泵站的日均最大输送能力为8400吨。在疫情期间，两家企业积压了大量订单，导致复工复产后生产废水排放量骤增，使智兴泵站难以负荷。得知情况后，污水处理公司主动上门为企业开展“一对一”服务，并为其“量身订做”污水输送线路，免除了企业生产的后顾之忧。

同时，为全力支持企业复工复产，萧山污水处理公司简化企业并网、续签合同等手续，进一步提高办事效率，并积极落实全年污水处理费下调10%的惠企措施，以减轻企业运行成本，与企业共克时艰，共渡难关，总计为企业省下近2800万污水费用。

随着亚运来临，萧山污水处理公司为了让污水处理工作更符合绿色、智能的办会理念，加速排水智慧大脑建设，治理模式日益智慧化。将管网GIS系统点线坐标系转换至大地2000坐标系，让系统平台地形图调取管网数据更精准，构建网格化智慧排水长效管理督查体系；在涉亚重点窗口区域安装管网窨井智能绝压液位监测仪，通过实时数据监测预警，运用大数据分析预判未来，形成排水防涝基本信息“一张图”；升级智慧排水监控系统，在驾驶舱界面增加亚运保障专区，自动分析管网、泵站、污水厂运行负荷率数据，实现水量调度智慧科学化，为亚运排水保障保驾护航。

未来，萧山污水处理公司将继续践行“两山”理念，聚焦“双碳”目标，擦亮治污底色，助力萧山区擘画绿色共富蓝图。

快速路网全面建成 基础设施联网成环 萧山城投集团实现城市立体交通新跨越

■ 文/杭州萧山城市建设投资集团有限公司

自我区全面打响“22688”交通大会战以来，萧山城投集团紧紧围绕区委、区政府中心工作，以“为亚运兴城聚力，为城市未来赋能”为指引，深化推进“四心筑城”“五心铸魂”工程，全力以赴投身于交通建设攻坚当中，攻坚克难统筹推进，大力实施“22688”重点项目建设。其中，风情快速路、通城快速路为南北向快速路，彩虹快速路为东西向快速路。截至7月底，三条快速路高架均已全线通车，地面路段正在加速推进中。快速路主线高架通车后，城区实现半小时交通圈，至亚运场馆缩短至15分钟，滨江至萧山东、机场高速至湘湖路、湘湖高速至杭州南站缩短至10分钟，实现了快、捷、畅、联。



▲ 通城快速路

干事业“一条心”

一是统筹谋划严标准。专门成立“22688”项目攻坚指挥部，全面统筹项目各方建设，积极协调资源力量，强化要素保障，形成建设合力。制定“城投标准”，按照安全标准化、质量样板化、进度靠前化、管理创新化、服务延伸化管理模式抓好项目管控，优化项目时序，全面推进项目建设。二是科学组织强推进。实行挂图作战，明确时间节点，理清工作思路，制定重点项目上墙计划表，明晰责任划分，层层压实工作任务。通过保障项目问题实时化处理，推行周六例会机制，全力做到“预见问题，提前交流”“发现问题，及时处理”“解决问题，不留隐患”，实现每日有进展、每周有突破、每月有成效。三是比学赶超冲进度。为抢抓施工黄金期，确保按时间节点通车，组织各参建单位开展“百日攻坚”“誓师大会”“五比五赛”“立功竞赛”等各类劳动竞赛活动十余次。纵向对比任务节点，横向比拼项目进度，在各重点项目中掀起比、学、赶、帮、

超的热潮，建设推进成效显著，累计获得省市区建设荣誉13个，其中省级荣誉1个，市级荣誉7个。

谋项目“一股绳”

一是创新探索新模式。三条快速路项目横纵穿插主城区，在规划、设计过程中由于线性工程的特殊性，相关手续无法推进。为突破困境，该集团积极向相关部门争取，探索“容缺受理，承诺许可”新模式，在施工图设计审查通过后，分标段提供技术服务，攻克快速路项目行政审批的核心难点，确保快速路项目正式进入大规模合规建设的快速发展阶段。二是主动靠前找突破。在集中开工、大规模征迁阶段，针对工商企业征迁工作推进困难，尤其是杭州乐园、加油站、煤气站等特殊企业，征迁政策保障不足的情况，成立以集团班子为成员的腾退专班，做到一人一重点、领办解难题。通过张贴公告、上门协商、政策解读、试算准备等工作，充分尊重群众意愿、听取群众意见，商讨确定腾退政策。发扬“5+2”“白+黑”精神，以最快速度完成签约工作，有力保障建设进程。三是多跨协同破难题。城市快速路全线位于萧山城区范围内，紧邻周边商业、居民区，空中架空线、地下各种管线密布，地面交通组织复杂，导致建设任务重、施工难度大、信访维稳区域广。该集团提前摸清底数，分析项目推进困难堵点，协调施工与各方关系，疏导群众情绪，通过保障性进场等方式，有效避免施工对周边造成的安全隐患，实现了保障地面车辆有序通行的同时，在空中搭建互通立交，切实加快项目推进速度。三条快速路建设期间，共计开展保障性进场13次，交通导改40余次。



▲ 彩虹快速路

抓工作“一盘棋”

一是提前谋划保民生。针对架空线位于道路红线内的情况，为避免影响周边居民用水用电，方便道路施工，集团提前预设，积极协调交警、城管等职能部门，开展管线迁改工作。其中，为保障彩虹快速路（育才路-沪昆铁路）段顺利推进，需对通惠路实施南北两侧16孔管道敷设工作。该集团联合多家管线单位，根据通惠路段车流量密集、多为重型车等特点编制专项施工方案，确保施工安全、降低通行压力。通过加强施工组织投入，克服冬季白天作业时间短、天气寒冷、导线特殊等困难，原定一周的施工计划缩短至4天完成。二是精准研判除隐患。因地制宜，结合地质地貌、周边环境等因素，聘请外部专家多次组织施工论证，确保项目安全有序推进。其中，风情快速路（湘湖路-湘湖家园）段紧邻地铁一号线区间隧道和湘湖地铁站，为熔岩发育区，地质条件复杂，最近桩基距离地铁隧道仅6米，距离地铁站附属结构仅1.48米。通过多方、多轮、多层论证研判，最终采用国内比较先进的全套管桩基的施工工艺，成孔工效高、施工安全风险低、对周边环境扰动小，保证了桩基质量，同时也保障了地铁1号线的运维安

全，确保项目顺利推进。三是多措并举促进度。成立专项督查组，每天跟踪各工地复工动态和疫情防控情况，实时掌握工地底数，做到应复尽复、能复早复。对建筑工地实行封闭管理，在出入口门岗设专人24小时值守，要求测温、扫码、亮码；对工地人员进行实名制管理，所有工地定期开展核酸检测，单次检测人员达3000余人。2022年，该集团积极响应春节不停工号召，科学统筹，融疫情防控于生产全过程，春节期间快速路加班人数近千人，投入机械近百辆，累计完成近2亿投资额。

强攻坚“一股劲”

一是“党建+项目”深度融合。通过一个重大项目、组建一个临时党支部的形式，充分发挥战斗堡垒和先锋模范作用，以党建工作带动项目建设。以党员干部为引领，开启“日常巡查+夜间巡查+错峰值班”模式，将任务攻坚细化贯穿工程进度、质量、安全、环境长效等

全过程、各环节，保障重大项目高质量、高标准建设。二是“监管+激励”双管齐下。明确项目重点监控领域，建立“每日检查+假日督查”常态化监察机制，以定期、不定期等方式开展质量安全检查，构建全面系统的质量安全检查网络。设置红黑榜，通过月考核、季比拼，从进度、质量、安全、环境、管理各个环节进行评比，期间共有24个项目（次）被评为红榜，12个项目（次）被评为黄榜，并对5个优胜管理团队，21名先进个人予以表彰，有效提高团队人员积极性。三是“智慧+管理”全程可控。通过设置VR学习室等趣味方式，累计开展各类培训百余次，多元化提升人员素质能力和安全意识。积极推进“智慧工地”建设，通过全域网络技术将各个项目的施工现场情况接入到集团工程建设指挥部大数据平台，打造“全域覆盖、全网共享、全时可用、全程可控”的智慧建设网络体系，各重点项目配置监控探头设备54个，视频监控覆盖率达100%。



▲ 风情快速路

红色“灯塔”照亮前进“道路”

■ 文/杭州萧山交通投资集团有限公司



▲ 时代大道南延

大交通、大民生，一直是萧山交投集团的主旋律。

2022年，对萧山交投而言，是一个转折点——萧山“22688”交通大会战即将收尾，多条城市中支小路将竣工，大型交通建设项目“清扫一空”。

期间，建设现场的一座座红色“灯塔”，照亮了一条条“道路”，加速了项目的建设推进。据悉，今年萧山交投全年计划投资完成率比去年同期增长近20%，其中政府重点投资项目投资额完成31.17亿元，比去年同期增长约13亿元。截至6月底，萧山交投共计完成投资40.11亿元，比去年同期增长超60%，16个交通项目完成投资14.79亿元。

如今，萧山交投正在创建“党建带基建初心铸匠心”党建品牌，开展“旗帜飘扬”“红领匠心”“星火传递”“清廉标线”四大工程，为高效率、高质量推动工程建设提供党建力量。

匠心 品牌引领建设，项目凝聚匠心

时代大道南延项目，是萧山交投列为今年完工的项目之一，预计整体工程将于8月底前完成。这个“开工最晚”的项目，倾注了萧山交投的匠心，也刷新了“交投速度”。

2020年6月，时代大道南延临时党支部正式成立。这支由项目投资方及建设、监理、设计单位共同组建的党支部，有成员15名，平均年龄仅29岁。

年轻的团队，总是充满着热血与活力。“吃住在工地，加班加点已是常事。我们每天都在想如何解决问题、如何加快进度。”项目负责人黄焰说。在党支部的带领下，时代大道建设屡创纪录：3个月时间内完成300余亩土地交地；4个月各类管线迁改约22公里……

在“22688”交通大会各个项目上，萧山交投都成立了临时党支部。“支部建在项目

上，党旗飘在工地上”，涌现了一批爱岗敬业、甘于奉献的红色标杆。如萧山交通建管公司党支部书记、总经理杨卫军吃饭不忘讨论项目节点，深夜加班6小时处理突发情况，下班后踏勘关键节点等。

在党建的引领下，项目建设也捷报频传：时代大道改建工程高架部分于1月正式通车、地面道路于5月通车，时代高架南延工程渔浦大桥江北先行段于7月通车。

“新建项目早开工、续建项目早建成、建成项目早投入，在保持建设进度的同时以高质量去争创西湖杯、优质结构、平安工地等奖项。”据相关负责人介绍，时代大道南延工程被评为2021年度水运工程“平安工地”市级示范施工合同段；和平桥安置房项目已获得了杭州市建设工地示范民工学校等多项荣誉。

同时，新的任务也“拍马赶来”。“现在初步敲定的项目就有6条大型道路，总投资约457亿。”相关负责人笑着说：“萧山交投入永远在路上。”

便民 党旗下的行动，增进民生福祉

如何让党务更好地转化为服务，实现党建基建双赢共建？萧山交投是这样答题的：扛起国有企业社会责任，大力推动“三惠行动”。

“三惠行动”，即聚焦群众热点呼声实施的“惠出行”“惠上门”和“惠民生”行动。如“惠出行”行动，萧山交投利用信息技术监测班次流量、掌握车辆上座率、收集群众在线呼声，进一步调整优化、新辟公交线路和长途

客运班线。

日前，家住所前镇的张女士感觉出行明显更加便捷，幸福感直线上升。因为今年789路公交专线正式启用。这条亚运专线自所前镇祥里王起，终点位于信息港小镇，沿线串联多个萧山区主要亚运观赛空间，为市民群众打卡亚运场馆提供出行便利。

不仅如此，萧山交投还在运营模式上倾注了“心血”。如7702M路，采取全新的“地铁一到，公交即发”的运营模式，通过与地铁到站时间的匹配，在高峰时段实现“下地铁、上公交，快通勤、速回家”。此外，对“公交小灵通群”市民反映的线路绕、通勤遇上学生上下学等问题，7702M还调整线路走向，让线路更加通畅。

“截至8月，萧山公交围绕推动‘萧滨一体化’区域融合、会展新城对外开放等主题，已完成新辟优化线路18条。”据相关负责人介绍，接下来，萧山交投还将强化公共交通基础设施配套，完善公共出行硬件配套，提升公共交通服务水平，织密调优公共交通网。

共富 帮扶结对共建，积蓄产业动能

作为国企，做大做强的根本目的，还在反哺社会经济建设发展。

“省党代会提出‘两个先行’的总要求，区委全会主题是打造‘八八战略’样板、争当‘两个先行’区域示范。”萧山交投负责人表示，国企要有国企的担当，既要做大国有资本，也要把乡村的经济振兴起来。

从萧山交投的“共建地图”上，不难发现密密麻麻的线条已经交织成了一张大网，覆盖了大半个萧山区，甚至有向外延伸的趋势。

今年4月底，由萧山交投为做地主体负责实施开发的浦南未来社区实施范围新建地块完成出让。这意味着该定点帮扶工程，在提振乡村经济上迈出了新一步。据悉，该项目将通过拆旧建新的方式实现区块更新改造，配备TOD打造萧山南部重点交通枢纽，致力成为杭州大都市圈中花园新镇的未来社区示范地，力争8月底开工。

类似的项目还有很多：在杭州南花园，浦阳江沿线开发，文旅产业振兴乡村；在萧山核心区，北干科创园拔地而起，拓展载体承载产业；在萧山东部，交通小镇加紧推进，大项目带动发展……

“这些都是萧山交投和属地镇街、知名企业合作开发的。”相关负责人介绍道，比如党湾交通小镇，定位为未来交通智造基地，就要去找交通产业链、科技交通云等产业链的上端企业，以大带小、上下联动、协作配套，围绕龙头打造全产业链条。

接下来，萧山交投还将深化村社结对定点帮扶等工作，主动作为、一线发力，深化村社结对工作、精准帮扶，以产业集聚带动经济发展，为镇街经济发展注入活力。

萧山区政府预算——土地出让金支出分析

■ 文/浙江湘旅控股集团有限公司



萧山区政府预算结构分析

政府预算支出主要包括一般公共预算支出、政府性基金预算支出、社会保险基金支出、国有资本经营预算支出。

一般预算支出一般是当地财政支出中与民生相关的部分，比如用于教育、社会保障与就业、医疗卫生、环境保护、城乡社区事务、农林水事务、交通运输等方面，2021年度萧山区一般公共预算支出为：324.2273亿元；

政府性基金预算支出指财政预算部门用政

府性基金预算收入安排的支出。包括科学技术、文化旅游体育与媒体、社会保障与就业、节能环保、城乡社区、农林水、交通运输等支出，2021年度萧山区政府性基金预算支出为：612.6156亿元；

社会保险基金预算支出项目包括：企业职工基本养老保险基金、失业保险基金、职工基本医疗保险基金、工伤保险基金、城乡居民基本养老保险基金、机关事业单位基本养老保险基金、其他社会保险基金以及转移性支出，2021年社会保险预算支出10.3766亿元；

国有资本经营预算支出主要包括解决历史遗留问题及改革成本、国有企业资本金注入、国有企业政策性补贴、金融国有资本经营预算和转移性支出等，2021年萧山区国有资本经营预算支出为0.5087亿元。

1、萧山区2021年度全区预算支出情况比例如下：

（单位：亿元）

项目	金额	比例
一般公共预算支出	324.2273	34.21%
政府性基金预算支出	612.6156	64.64%
社会保险基金预算支出	10.3766	1.09%
国有资本经营预算支出	0.5087	0.06%
合计	947.7282	100.00%

从该表看：政府性基金预算支出占全区预算支出的64.64%，即2/3的支出由政府性基金预算支出解决。

2、萧山区2021年度政府性基金预算支出情况

（单位：亿元）

项目	金额	比例
社会保障和就业支出	0.0114	0.0019%
城乡社区支出	559.1395	91.2709%
农林水利支出	0.0192	0.0031%
交通运输支出	3.6640	0.5981%
其他支出	38.1719	6.2310%
债务付息支出	11.5314	1.8823%
债务发行费用支出	0.0782	0.0127%
合计	612.6156	100%

从该表看，政府性基金预算支出基本用于城乡社区支出，该城乡社区支出主要是由政府性基金预算收入-国有土地使用权出让收入承担。

3、萧山区2021年度政府性基金预算支出-城乡社区支出情况

（单位：亿元）

项目	金额	比例
国有土地使用权出让收入安排的支出	536.5395	95.9581%
城市基础设施配套费安排的支出	1.0000	0.1788%
污水处理费支出	8.0000	1.4308%
棚户区改造专项债券收入安排的支出	13.60000	2.4323%
合计	559.1395	100%

从该表看，城乡社区支出基本用于国有土地使用权出让收入安排的支出。

4、萧山区2021年度政府性基金预算支出-国有土地使用权出让收入安排的支出情况（按照国办法（国办法【2006】100号）分类标准）：

（单位：亿元）

项目	金额	比例
征地和拆迁补偿支出	0	0%
土地开发支出	277.6340	51.75%
城市建设支出	40.0610	7.47%
农村基础设施建设支出	21.7266	4.05%
补助被征地农民支出	71.4187	13.31%
棚户区改造支出	31.3882	5.85%
其他国有土地出让金收入安排的支出	94.3110	17.57%
合计	536.5395	100.00%

从整体看，土地开发支出占国有土地使用权出让收入安排的51.75%，其他支出占国有土地出让收入安排的17.57%，两者相加占比超过75%，占政府性基金预算支出的60.71%，政府预算支出的39.26%，在整个政府预算中占据绝对重要的位置。

土地出让金支出范围

按照国务院办公厅印发的《国务院办公厅关于规范国有土地使用权出让收支管理的通知》（国办法【2006】100号）和财政部、国土资源部、中国人民银行联合《关于印发《国有土地使用权出让收支管理办法》的通知》（财

综【2006】68号)规定的土地出让收入使用范围包括征地和拆迁补偿支出、土地开发支出、支农支出、城市建设支出以及其他支出。具体范围如下:

1、征地和拆迁补偿支出。包括土地补偿费、安置补助费、地上附着物和青苗补偿费、拆迁补偿费,按照地方人民政府批准的征地补偿方案、拆迁补偿方案以及财政部门核定的预算执行。

2、土地开发支出。包括前期土地开发性支出以及财政部门规定的与前期土地开发相关的费用等,含因出让土地涉及的需要进行的相关道路、供水、供电、供气、排水、通讯、照明、土地平整等基础设施建设支出,以及相关需要支付的银行贷款本息等支出,按照财政部门核定的预算安排。

3、支农支出。包括用于保持被征地农民原有生活水平补贴支出、补助被征地农民社会保障支出、农业土地开发支出以及农村基础设施建设支出。

(一)保持被征地农民原有生活水平补贴支出。从土地出让收入中安排用于保持被征地农民原有生活水平的补贴支出,按照各省、自治区、直辖市及计划单列市人民政府规定,以及财政部门核定的预算执行。

(二)补助被征地农民社会保障支出。从土地出让收入中安排用于补助被征地农民社会保障的支出,按照各省、自治区、直辖市及计划单列市人民政府规定,以及财政部门核定的预算执行。

(三)用于农业土地开发支出。按照财政部、国土资源部联合发布的《用于农业土地开

发的土地出让金使用管理办法》(财建〔2004〕174号)和各省、自治区、直辖市及计划单列市人民政府规定,以及财政部门核定的预算执行。

(四)农村基础设施建设支出。从土地出让收入中安排用于农村饮水、沼气、道路、环境、卫生、教育以及文化等基础设施建设项目支出,按照各省、自治区、直辖市及计划单列市人民政府规定,以及财政部门核定的预算执行。

4、城市建设支出。含完善国有土地使用功能的配套设施建设以及城市基础设施建设支出。具体包括:城市道路、桥涵、公共绿地、公共厕所、消防设施等基础设施建设支出。

5、其他支出。包括土地出让业务费、缴纳新增建设用地有偿使用费、国有土地收益基金支出、城镇廉租住房保障支出以及支付破产或改制国有企业职工安置费用等。

(一)土地出让业务费。包括出让土地需要支付的土地勘测费、评估费、公告费、场地租金、招拍挂代理费和评标费用等,按照财政部门核定的预算安排。

(二)缴纳新增建设用地土地有偿使用费。按照《财政部、国土资源部、中国人民银行关于调整新增建设用地土地有偿使用费政策等问题的通知》(财综〔2006〕48号)规定执行。

(三)国有土地收益基金支出。从国有土地收益基金收入中安排用于土地收购储备的支出,包括土地补偿费、安置补助费、地上附着物和青苗补偿费、拆迁补偿费以及前期土地开发支出,按照地方人民政府批准的收购土地补偿方案、拆迁补偿方案以及财政部门核定的预算执行。

（四）城镇廉租住房保障支出。按照《财政部、建设部、国土资源部关于切实落实城镇廉租住房保障资金的通知》（财综[2006]25号）规定以及财政部门核定的预算安排。

（五）支付破产或改制国有企业职工安置费用支出。根据国家有关规定，从破产或改制国有企业国有土地使用权出让收入中，安排用于支付破产或改制国有企业职工安置费用支出。

萧山区土地出让金支出用途分析

我们研究了杭州市本级、上海市、北京市、广州市、成都、重庆和宁波鄞州区等2021年度政府预算报告，以及萧山区2018—2021年度政府预算报告。重点分析了萧山土地出让金收入安排以及在土地出让金支出范围内各项金额比例，存在以下特点：

1、征地和拆迁补偿支出金额过小：2021年度萧山区该项支出仅0亿元，而同期杭州市本级支出比例达到53.14%、上海市支出比例达到54.86%，宁波市鄞州区支出比例38.87%。出让土地一般都为征用的集体用地，征地和拆迁补偿支出是其获得土地出让的首要条件，目前我区该部份征地和拆迁补偿支出都由城投类平台公司在征用时先行支付给被征用和拆迁者。为保障平台公司正常运营，建议由全区统筹支付该征地和拆迁补偿支出，而不是与土地出让相关联。

2、土地开发支出金额过大：2021年度萧山区该项支出达到277.63亿元，占比达51.74%；而同期杭州市本级支出比例为8.67%；上海市支出比例0.21%；宁波市鄞州区支出比例14.31%。土地开发支出包括前期土地

开发性支出以及财政部门规定的与前期土地开发相关的费用，为使土地达到出让条件而进行必要投资，与征地和拆迁补偿支出类似，也是成本性支出。我暂未在相关文件中找到前期土地开发性支具体范围，但在其后的表述中可以明确，仅指宗地相关的支出，及其宗地周边道路等为使宗地达到出让条件而进行的一般成本性支出，包括“三通一平”、“五通一平”甚至“七通一平”等。

按照萧山区主城区土地出让分成的体制结算，如一宗出让价为2000万的土地，其开发成本约为1200万（按6成结算），然该金额也会因各城投平台公司结算比例的不一致数据也会不一样（可能1100万或1200万），即同一种土地，由于土地出让的主体不同，其形成的成本也不一样，成本结构要素不相符，即说明土地成本因结算主体不同而不同，而非成本结构所决定，这与土地开发支出的概念、支出范围、成本数据的严谨性不相符。

萧山区土地开发支出的列支其实质是执行杭州市萧山区人民政府在2017年8月21日发布的《关于调整和完善土地出让金收入分配体制的通知》（萧政发【2017】65号文），作为与城投类平台结算和土地出让金支出的依据。财政部、国土资源部、中国人民银行、银监会曾在2016年2月2日发布《关于规范土地储备和资金管理等相关问题的通知》（财综【2016】4号）文件，第七条推动土地收储的政府采购工作，表述为“项目承接主体或供应商应当严格履行合同义务，按合同约定的数据获取报酬，不得与土地使用权出让收入挂钩”。所以该项土地开发支出在政策指引和具体执行上建议深入研究。

3、城市建设资金比例过小，近4年累计用于城市建设支出金额335.17亿元，比例仅为13.25%，与每年公布的政府投资计划支出有较大出入，且由于城市建设支出过小，没有形成政府的固定资产，从政府资产负债表估算，政府固定资产表的规模不大。政府将该部份支出通过土地出让金分成的模式向平台公司转移，形成的固定资产在平台公司的账上，没有形成政府的固定资产规模。随着《政府会计准则》的实施，该部份公益性资产政府投资项目如何在政府和平台公司之间进行交易，会成为今后政府与平台商业模式重新决择的一个难题。

4、城市建设支出与农村基础设施建设支出的比例过大。近4年萧山区土地出让金累计用于城市建设支出为335.17亿元，而同期农村基础设施建设支出仅为24.73亿元，两者比例达到13.55:1，差距过于悬殊。从萧山的实际情况来看，城乡边界范围越来越模糊，在城市建设支出与农村建设支出方面应予以合理区分，建议进一步提高农村基础设施支出比例，以抵销城乡心理落差。

5、化债基金支出列入国有土地使用权收入安排的支出是否符合要求值得探讨。按照国办法【2006】100号和财综【2006】68号规定，其他支出的范围包括土地出让业务费、缴纳新增建设用地有偿使用费、国有土地收益基金支出、城镇廉租住房保障支出以及支付破产或改制国有企业职工安置费用等。2021年度其他支出反映94.31亿元，其备注为由于化债基金安排的支出增长，而在其他支出的范围内，并未列明可以用于安排化解债务，所以用该项支出直接用于化债，值得商榷。

6、萧山区土地使用权出让收入安排的支出数据分类与城市化进程中价值导向、百姓的切身体会有所偏差。从数据中可以看出，我区资金部份用于存量土地的价值提升，即不断提升存量出让土地本身价值，通过大规模的城中村拆迁改造，形成增量土地出让，2018年-2021年国有土地出让金安排的支出中用于征地和拆迁补偿支出仅有7.65亿元，占支出总额的0.30%；城市建设支出2018-2021年合计支出335.17亿，仅占土地出让支出的13.25%，与每年公布的政府投资计划中的城市建设投资每年约400亿左右有所偏差。

国有土地出让收入安排支出的合理比例

按照华南理工大学教授李明月、张志鸿、胡竹枝发布在《南方经济》2018年第7期《土地出让金支出结构合理化研究》这篇论文表述的，基于广州市土地出让金利益相关者对各支出方向相对重要性排序的495份调查问卷，采用相对熵组合赋权方法测算土地出让金各项支付的具体比例。研究表明：土地出让金用于城市建设、支农支出、土地开发、拆迁补偿、其他支出的合理比例应分别为：19.51%、21.35%、18.88%、19.15%、21.11%；支农支出和征地补偿支出比例合计达到40.50%；按此比例演绎，则萧山区土地使用权出让收入2020年安排的支出如下：

（单位：亿元）

项目	合理化比例	合理化金额	目前金额	调整金额
征地和拆迁补偿支出	19.15%	102.75	277.63	+102.75
土地开发支出	18.88%	101.30	40.06	-176.33
城市建设支出	19.51%	104.68	93.15	+64.62
支农支出	21.35%	114.55	125.70	+21.40
其他支出	21.11%	113.26	536.54	-12.44
合计	100.00%	536.54		0.00

由于每个城市的城市化进程不一样，不能用统一的比例去调整全国的土地出让金使用结构比例，该数据模型仅供参考。可借鉴此模型来进一步提高我区开支项目的合理性。

建议与对策

基于土地出让金的支出范围，需要重新调整其预算支出结构。

合理安排征地和拆迁补偿支出。征地和拆迁补偿支出一般情况下已经由城投企业在项目前期进行垫付，该部份支出需要土地出让金予以弥补，政府应根据其项目支出情况，返还该款项，以冲减城投公司账下征地资产科目，提高企业资产质量。

合理评估土地开发支出，签订土地整理协议。以宗地为基础，对其成本性支出，包括场地平整、周边配套道路支出，以及三通一平、五通一平或者七通一平等进行合理评估，签订宗地整理协议，以成本加成的形式，形成可预估的土地开发支出。

合理评估存量城市建设项目，签订存量项目转让协议。城市建设项目作为政府投资行为，有其公益性特点，作为城投类公司资产并不一定合适，在作融资项目时，也会作为净资产扣减。这些项目的权利主体其实是政府，作为平台，本就是一个代持行为，其资产回报形式主要反映在税收和人民对美好生活的追求方面。所以需要将该类型平台公司存量资产按步骤进行依规处置，以体现其城市价值投资，并将其中涉及经营性资产依法依规规划拨给平台公司，以提高企业资产质量，降低资产负债率，从而提高政府作为财务报告主体体现对城投企业长期投资价值。

大型城乡结合项目，安排其一定比例进行核算。在进行基础建设投资时，由于城乡界限越来越模糊，很多项目都是城乡一体进行的，所以在进行支出核算时，应该体现其公平性，按一定比例在城乡之间进行分配，以体现其取之于农，用之于农，并在数据上体现土地出让金支出的更趋合理性。

附表：萧山区2018-2021年国有土地出让金收入安排的支出情况表

(单位：亿元)

项目	2018年	2019年	2020年	2021年	合计	比例
征地和拆迁补偿支出	2.99	3.16	1.50	0.00	7.65	0.30%
土地开发支出	458.27	310.44	494.23	277.63	1,540.57	60.91%
城市建设支出	45.00	100.00	150.11	40.06	335.17	13.25%
农村基础设施建设支出			3.00	21.73	24.73	0.98%
补助被征地农民支出	94.84	40.99	51.25	71.42	258.50	10.22%
棚户区改造支出	49.59	20.00	18.95	31.39	119.93	4.74%
廉租住房支出	7.45	2.55			10.00	0.40%
其他国有土地出让金安排的支出	44.83	24.96	68.75	94.31	232.85	9.20%
合 计	702.97	502.10	787.79	536.54	2,529.40	100%

2021年度萧山区、杭州市本级、上海市、北京市、广州市、成都市、重庆市、宁波鄞州区
国有土地出让收入安排支出情况表

(单位: 亿元)

项 目	萧山区		杭州市本级		上海市		宁波鄞州区	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
征地和拆迁补偿支出			354.71	53.14%	467.30	54.86%	19.20	38.87%
土地开发支出	277.63	51.74%	57.88	8.67%	1.80	0.21%	7.07	14.31%
城市建设支出	40.06	7.47%	159.61	23.91%	347.20	40.76%	15.16	30.69%
农村基础设施建设支出	21.73	4.05%	1.87	0.28%			5.67	11.48%
补助被征地农民支出	71.42	13.31%	74.18	11.11%			1.69	3.42%
棚户区改造支出	31.39	5.85%						
廉租、保障性住房支出			19.20	2.88%	1.50	0.18%	0.60	1.21%
其他国有土地出让金收 安排的支出	94.31	17.58%			34.00	3.99%		
合 计	536.54	100.00%	667.45	100.00%	851.80	100.00%	49.39	100.00%

(单位: 亿元)

项 目	北京市		广州市		成都市		重庆市	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
征地和拆迁补偿支出			325.48	60.70%	108.76	22.79%	94.38	27.43%
土地开发支出	156.92	22.00%	15.97	2.98%	59.01	12.36%	7.57	2.20%
城市建设支出	499.95	70.10%	117.04	21.83%	238.13	49.89%	16.21	4.71%
农村基础设施建设支出	18.80	2.64%	1.04	0.19%	38.33	8.03%	1.20	0.35%
补助被征地农民支出			0.71	0.13%			15.00	4.36%
棚户区改造支出	28.82	4.04%			3.73	0.78%		
廉租、保障性住房支出	6.18	0.87%	9.59	1.79%			41.17	11.97%
其他国有土地出让金收 安排的支出	2.50	0.35%	66.35	12.37%	29.36	6.15%	168.53	48.98%
合 计	713.17	100.00%	536.18	100.00%	477.32	100.00%	344.06	100.00%

青春献礼二十大 书写产业跃升新篇章

■ 文/杭州萧山经济技术开发区国有资产经营有限公司



历经二十载，浙里发展日新月异。从不断提升工业化，加快推进城市化，进而率先实现现代化，人们对于萧山的想象正在刷新与颠覆，而信息港小镇正是一个极佳的“观测”窗口，映射出萧山的八年质变。

从“互联网+”“人工智能+”出发，到发展数字经济、生命健康、集成电路产业生态圈，再到“兵团化”会战背景下凝炼而成的AI医疗、高可靠性芯片产业链，信息港小镇在产业“竞速”中勇立潮头，奋力推进产业稳进提质发展。



链主牵引，链式发育

2022年初，萧山区正式拉开“兵团”化会战的序幕，其中市北“兵团”将重点打造以信息港小镇为核心的数字经济总部基地，聚焦AI医疗、高可靠性芯片产业链，打造“产城人文”深度融合的市北样板。

发展AI医疗、高可靠性芯片产业链，信息港已积淀了八年的产业底蕴。依托产业链招商、平台招商、基金招商等模式，信息港精准盯引行业头部项目，建设“总部型龙头项目+成长型明星企业+初创型优质企业”的金字塔型项目梯队。如AI医疗产业链中，信息港已集聚了中国最大的数字医疗服务平台微医集团，承载了科大讯飞在浙江区域核心技术研发应用的浙江讯飞智能，国内专注于医疗大数据治理，助力医院数字化转型的科技型企业古珀科技等龙头企业；高可靠性芯片产业链中，大华股份旗下创新业务子公司华感科技，世界级磁性技术提供商象限科技，消费电子芯片和

信息安全芯片细分领域隐形冠军企业地芯引力等细分领域头部企业的加入，为信息港做大做强注入持续动力。

为了更好地提升区域产业生态，信息港始终将招大项目、大招项目放在发展首位。优质项目挖掘难，招引更难，对于信息港招商团队来说，一个好项目的落地，不仅要有契合的产业定位，专业的服务能力，更要有“咬定青山不放松”的决心毅力，正是在这股执拗劲下，今年6月，接洽了2个月的大华股份旗下红外热成像版块项目华感科技正式落地九期杭州市集成电路产业园，250余人团队入驻办公。据统计，在市北“兵团”联动招商下，截至八月底，总投资10亿元项目绿城科技等30个重点项目落地信息港小镇，为产业链发展凝聚共识，为信息港小镇助推经济稳进提质增添信心。

中流砥柱，厚积薄发

企业想要所处的细分领域中进入第一梯队，其成长性与创新性至关重要，如何孵化与



培育好这批高成长性企业，助力产业稳进提质，也成为信息港小镇发展的重要一环。

围绕“让创新在这里生长”这一主题，信息港今年以来新增准独角兽企业10家，占萧山区新增总数的43%；新增国家级众创空间2家，包揽全区；新增市级专业化科技企业孵化器1家；新认定市级高新技术研发中心9家；20家企业获得新一轮融资，其中亿元以上融资企业11家，总额约48.8亿元；地芯引力、华澜微电子入选国家级“专精特新”小巨人企业名单；华澜微电子、浙能迈领、歌礼获浙江省科技进步一等奖，包揽全区；浙江讯飞、新奇点上榜2022年数字工厂标杆企业（培育类）名单，包揽全区。

这些亮眼成绩的背后，离不开信息港小镇在“梯度培育”上持续下功夫。为了更好地服务企业产业硬实力和创新软实力，信息港依托国家科技企业孵化器带动下的“园中园”协同发展模式，集聚起了5家国家级众创空间、1家省级众创空间、5家市级孵化器、1家市级众创空间。依托浙大杭州国际科创中心、湾区数字公园等在高校、资本、云资源等方面优势，助推企业蓬勃发展。据统计，在信息港小镇101家估值超亿元企业中，有超三分之一由双创平台引进，23家独角兽企业中，有8家便来自国家级

众创空间湾区孵化器的悉心培育，为加速经济增长、技术创新和生态跃变提供了强劲动力。

产业新星，动能积蓄

随着技术变革，5G时代的到来进一步倒逼传统企业数字化转型，拓宽了数字产业化市场，助推了互联网+、直播电商等领域企业的高速发展，而数字经济作为信息港小镇的主导产业方向之一，越来越多的企业紧抓发展机遇期，积极实现核心产品输出，企业规模实现快速增长。

为更好地聚焦产业新增长点，信息港正逐步构建以无忧传媒、缙苏文化、乐刻运动为龙头的新消费产业生态。今年8月中旬，无忧传媒直播电商总部正式入驻信息港小镇，作为国内互联网型经纪公司龙头企业，无忧传媒的落地将加速引领短视频、直播电商产业链发展、人才集聚，成为信息港数字经济领域新的产业增长点。

他们拥有着无限潜力，日前，无忧传媒、缙苏文化成功入选中国新消费年度商业价值前十，1-8月，无忧传媒规上服务业增加值增速达78%，实现税收超9500万；缙苏文化规上服务业增加值增速达62%，实现税收超3300万，未来，这两大龙头企业也将在小镇拿地建楼，推动本地产业开展生态共融合作。

全市数字经济高质量发展大会上，省委常委、市委书记刘捷强调，要勇当开路先锋、奋力二次攀登，高水平重塑全国数字经济第一城。站在时代风口浪尖，信息港小镇创新发展的脚步不停歇，产业跃升的姿态正激昂，我们将奋力推进稳进提质攻坚行动，勇担数字经济发展的先锋队、主力军，为杭州高水平重塑全国数字经济第一城贡献力量。

稳进提质 银企共行： 对话银行“一把手”系列专访

编者按

金融是现代经济的引擎和血脉，在加快形成“双循环”新发展格局的过程中，让“稳”的基础更牢固、“进”的动能更充足，离不开金融业的强有力支持。面对国内外经济运行不确定因素，区内银行将如何把控企业资金链、信用问题，助企纾困如何发力？基于此，区国研会特别推出《稳进提质 银企共行 对话银行“一把手”》系列专访，共同聆听行业之声，共谱银企合作新篇。



萧山农商银行

林时益 | 萧山农商银行党委书记、董事长

Q1：贵行对企业提供的金融服务有哪些？

我行的金融服务其实是覆盖企业全生命周期的，涵盖了企业工商注册登记、账户开立、结算、融资、理财等全流程。

在企业初创期，我行依托“政银通”便民便企工程，助企办事“最多跑一次”，除了提供企业开户、代发工资、社保及其他代扣代缴等基础服务外，我行还代理企业工商登记注册的“企业注册通”服务，包括注册登记的咨询、企业名称预先核准申请、公司设立登记申请资料的传递等，帮助企业降低时间成本。

在企业成长期，我行通过网格化的精细化管理，为企业提供“点对点”的管家式服务。

由专属客户经理进行对接，及时了解企业需求，定期上门服务，除了设计专属融资方案，还提供无还本续贷、员工团购贷、金服顾问、金融课堂、专题讲座等一揽子配套服务。

在企业成熟期，我行会根据企业的规模、发展前景和需求情况，为企业引荐与本行合作的投资基金，依托投贷联动提供股权融资服务，联合科技局、经信局等政府部门为企业提供政策咨询服务。同时，联动担保、券商、协会等外部合作机构，为企业发展构建良好的生态。

Q2：请介绍下萧山农商银行的特色产品。

萧山农商银行根据企业实际情况，推出了一系列特色产品，满足企业有效融资需求，如

向省级科技企业主推“科技贷”，向园区企业主推“园区贷”，向有稳定经营性流水的商贸企业主推“商贸贷”，向偏好自助贷款的企业推广“循环贷”“小微易贷”，提高产品与企业的匹配度，提升客户体验感。同时，实施园区伙伴服务计划，为辖内园区提供一园一策、一园一站、一园一团队的三个“一”服务，积极推进整园授信业务，以多层次、差异化、广覆盖的金融服务陪伴企业成长。

Q3：针对疫情影响严重的中小企业，贵行如何加码助企纾困，支持实体经济发展？

在专设规模“保供”方面，单列专项信贷规模，支持重大基建项目专项资金20亿元，小微企业和个体工商户专项资金60亿元。

在应延尽延“纾困”方面，推出“全面落实延期还本付息、全面推广无还本续贷、加大中长期贷款支持”3条措施。

在优化服务“增量”方面，推出“推进企业大走访活动、提高办贷效率、畅通线上融资渠道、扩大担保资产范围”4条措施。

在减费让利“降本”方面，推出“惠企让利调降贷款利率、支农利农助力乡村振兴、减免金融业务手续费、降低企业融资担保费”



4条措施。

在聚焦重点“提质”方面，推出“保障基础设施和重大项目建设、助推制造业企业转型升级、以特色化机制服务科创企业、高效响应外贸企业金融需求”4条措施。

Q4：对于符合国家产业导向的初创型企业，可否根据企业经营情况，提供信用类贷款授信，且不需要法人担保，这是西方国家的成熟做法，贵行是否有相关业务？

一些符合国家产业导向的初创型企业在发展初期，由于边际收益较低，收益与风险不匹配，往往难以获得金融机构的资金支持。作为小法人机构，我行具有决策链短、机制灵活的特色，在针对这类企业的信贷投放上也更能精准发力。我行针对此类企业成立了专营团队，探索建立单独的授信准入、业务审批、绩效考核和人才培养机制。通过开展名单制走访，制定差异化经营政策，综合分析企业的成长性和未来现金流情况，加大信贷投放力度，重点支持战略新兴产业、文化创意产业、模式创新产业中具备人才与创新核心竞争优势，且掌握自主知识产权的企业。同时，推出专利权质押贷款、人才贷、科易贷等，帮助企业盘活无形资产，缓解融资难问题。以人才贷为例，该产品以企业人才引进情况为授信依据，免担保，利率优惠，授信期限长且额度内循环使用，对轻资产的初创科技企业来说是较好的融资补充。以人才贷为抓手，我行携手萧山区开发区管委会，安排10亿元专项资金服务高层次人才创业创新计划。我行还与萧山区科技局合作，设立了“科技企业贷款专营支行”，依托政银企三方沟通互信机制，提前做好客户画像，加快响应速度。



中国工商银行萧山分行

陈 迪 | 中国工商银行萧山分行 党委书记、行长

Q1: 针对疫情影响严重的中小企业，贵行如何加码助企纾困，支持实体经济发展？

1. 提高政治站位 扛起责任担当。发挥国有银行主力军作用，以最快速度落实举措、以最大决心助力经济企稳回升，做到应贷尽贷、尽早投放。

2. 稳定存量融资，做好助企纾困。实施名单制延期还本付息，做到“应延尽延”。全面实施“连续贷+灵活贷”机制，促进企业持续开展生产经营。深化推进“双保”助力融资，助力融资增量扩面。

3. 加强资源倾斜，保障重点领域。全力以赴推动信贷总量增长。聚焦行业龙头、专精特新、单项冠军、隐形冠军、“小巨人”等优质重点企业。持续加大基础设施和重大项目建设金融支持。持续提升绿色贷款投放占比。

4. 立足实体经济，服务民营小微。加大对民营和普惠融资支持，进一步提升金融服务的精准性和直达性。加快产品创新迭代，主动对接政府采购支持的中小企业，满足实体经济多元化融资需求。

5. 坚持稳保提质，支持外贸发展。持续深入开展“春融行动”，进一步做好进出口企业的走访与需求对接。加大线上产品推广力度，提升汇率避险服务能力，帮助企业稳定预期、

关注主业。

6. 强化金融保障，助力民生消费。优化组合贷款产品政策，加大个人经营性贷款支持。聚焦医疗、养老、发薪、教育等重点领域，全力保障人民群众急需的金融服务。坚持“房住不炒”，重点支持刚性和改善性住房需求。

7. 优化金融供给，全力惠企惠民。畅通授信审批绿色通道。加大主动减费让利力度，有效降低实体经济融资成本。完善金融服务流程，拓展非接触和线上线下一体化服务。

8. 统筹发展安全，守住风险底线。保障经济民生安全运行。强化金融支持，促进粮食生产稳面积、保产量、提产能。全力做好物流行业金融服务，实施主动授信。加大风险管控力度，提高支持实体经济的可持续性。

Q2: 对于外贸企业，目前长期不稳定的国际局势下，贵行对于汇率中性管理是否有新的理念和措施？

为进一步推广汇率中性理念，让套期保值业务惠及更多企业，我行已与杭州高科技担保公司签订担保合作协议，即小微企业可通过免费担保的方式免保证金办理金融衍生产品，助力企业降低套保门槛。另外，我行加大线上外汇交易的发展，国际汇款、单证业务、货币转换、远期套保业务、融资申请等均可通过我行

网上银行、手机银行、“单一窗口”等渠道办理，有效提升财务效能，另有专业的资金交易操作平台“电子交易平台”，可持续为客户提供便捷高效的外汇交易服务，满足日常套期保值盯盘需求，为外贸企业保驾护航。

Q3：围绕金融科技助力金融服务体验提升与应用场景多元化，贵行做了哪些尝试并取得哪些成绩？

我行已从多方面应用不同科技设备以助力金融服务体验提升与应用场景多元化。在各营业网点，已经全面投产使用自助机，如自助存取款机、网点智能终端、回单打印机、网银机等，除此以外各网点还配有便携式外派终端设备，实现了办卡不用到柜台的可能性，部分网点配备智能机器人、存折存取款机、远程授权机等。相较传统业务流程，工行智能银行的开启使用具有三个优势：功能全面，90%以上的非现金业务都可以通过智能终端办理；高效便捷，工行智能银行一站式金融服务省去了纸质填单的繁琐，业务处理效率大幅提升；操作安全，工行智能服务设备通过多重保密系统维护

客户信息安全。在客户手机软件推广上，工行推出融e行手机应用软件，延伸服务触角。截至6月末，我行融e行手机银行客户达到78.7万户。在客户服务上，我行设有远维中心，提供7*24小时不间断人工服务，让客户轻松享受到银行便捷安全的全天候金融服务。

Q4：作为普惠金融主力军的银行业，未来，贵行将如何做好数字普惠金融？

工行依托大数据，从经营场景、资产持有、产业链交易等方面，多维度捕捉处于不同成长周期企业的融资需求，以数字普惠产品体系为企业提供差异化的融资服务。如e抵快贷、经营快贷等产品实现全流程线上化，有助于实现普惠金融服务精准触达小微企业。面对受疫情影响的企业，主动对接企业需求，通过数据模型校验，能够灵活、便利化地采用续贷、展期、设置宽限期、调整还款计划、调整计息周期、延期还本付息、减免利息等方式帮助企业缓解短期资金压力。同时在风险防控方面，充分发挥数字化技术优势，提高风控精准性，持续强化风险管理，实现数字普惠金融可持续发展。





中国银行萧山分行

侯力辉 | 中国银行杭州市分行党委委员兼萧山分行党委书记、行长

Q1: 与企业提起银行服务，企业的第一反应就是贷款相关的问题，那么除了贷款和理财等服务，贵行对企业能提供其他的金融服务有哪些？

中国银行是中国全球化和综合化程度最高的银行，形成了公司金融、个人金融和金融市场等商业银行业务为主体，涵盖投资银行、直接投资、证券、保险、基金、资产管理、金融科技、金融租赁等多个领域的综合服务平台。

以服务初创型科技企业、独角兽企业为例，我行联动集团综合经营公司、市场化投资机构以及政府创新创业园区等，共同搭建“中银浙里连连看”共享平台，以创投路演为载体，以股权投资为切入点，为企业打通知名股权投资机构对接通道。

除此之外，我行致力于为企业纾困解难。今年以来，受疫情反复、俄乌冲突等诸多因素影响，许多外贸企业举步维艰。我行联合萧山外汇管理局举办“国内外经济及汇率形势分析暨外汇政策宣讲会”，通过政策解读宣讲、金融知识培训、市场信息分析、适配产品推介等

方式，有效帮助企业规避汇率风险。同时，充分发挥全球化和综合化经营优势，助力企业解决各类难题。例如，当上海名录登记受阻时，为企业开通名录登记的便利化通道；当企业面临大额货款诈骗时，历时36天，为企业追回跨境诈骗货款；当快递行业暂停，企业无法邮寄单证时，主动为企业提供免费上门收单服务。这些都只是中国银行服务企业的一个缩影。

Q2: 针对疫情影响严重的中小企业，贵行如何加码助企纾困，支持实体经济发展？

今年以来，我行全面贯彻落实党中央、国务院关于稳住经济大盘的决策部署和区委、区政府工作要求，在《中国银行杭州市分行助力稳住经济大盘行动方案》指引下，以32条措施全力支持实体经济和小微企业渡过难关。

减费让利降成本。坚持金融惠民，主动承担抵押物评估费、保险费、抵质押登记费和公证费。严格落实上级行实施延期还本付息政策，按照市场化原则“应延尽延”和“无还本续贷”。今年前5个月，我行累计为23家小微企业提供“无还本续贷”服务，合计金额达1.89亿元。

支持疫情受困行业纾困。积极推动对餐饮、零售、旅游等行业的纾困扶持措施，通过加大对产业链上下游小微企业信贷支持等，全力支持企业抗击疫情、复工复产、复商复市。截至2022年5月末，服务餐饮、零售小微企业58家，贷款余额2.87亿元。

支持稳就业、保就业。积极推广“千岗万家”普惠金融行动计划，通过金融服务支持“灵活就业、灵活用工”，缓解小微企业“用工难、用工贵”问题。行动计划实施期间，累计为300余家企业累计批复授信超28亿元，带动就业超过3000人，涵盖养老、家政、餐饮等多个行业。

Q3：对于外贸企业，目前长期不稳定的国际局势下，贵行对于汇率中性管理是否有新的理念和措施？

在当前人民币汇率市场化程度提升、双向波动弹性显著增强、国际局势动荡不安的形势下，我行积极宣传推广汇率风险中性管理理念，为广大进出口企业献计献策。

今年4月，为落实国家扶持中小微企业相关政策，应对不稳定的汇率市场，中国银行浙江省分行率先同业推出了《中小微企业防范极端汇率风险方案》。如针对首次在我行办理保值业务的客户，减免相应的期权费，帮助企业锁定汇率，防范极端汇率波动的风险。方案推出以来，我行累计为6家企业叙做买入期权业务25笔，合计金额达4096万美元，获得客户高度评价。同时，我行联合杭州萧山融资担保有限公司推出免保证金汇率保值产品，帮助外贸企业进一步树牢“汇率中性”理念。



Q4：当前碳金融市场尚处于发展初期，随着《碳金融产品》绿色金融标准正式发布，贵行将如何发展碳金融，以市场化的方式实现控碳减排？

我行积极响应党中央、国务院“碳达峰、碳中和”要求，持续加大对生态环境、清洁能源、节能环保、绿色交通等产业的支持力度。截至2022年5月末，绿色贷款余额37.65亿元，较上年末新增10.67亿元，增幅41.88%。

在充分运用人民银行“双碳”支持工具基础上，积极开展绿色产品创新。去年12月，我行推出“碳惠贷”产品，该产品以工业碳效评价数据为核心，采取“线上申请测额+线下审批放款”相结合的模式，通过我行自主开发的“可持续发展模型”，对企业成长经营、亩均税收、碳效减排等维度进行全方位分析，为可持续发展得分90分以上的企业提供最高500万元纯信用额度。同时，结合ESG评价体系（ESG是一种关注企业环境、社会、治理绩效而非财务绩效的投资理念和企业评价标准），在同等条件下为ESG评分高的企业提供利率优惠，以市场化的方式实现控碳减排。



中国光大银行萧山支行

王 达 | 中国光大银行杭州分行总监、萧山支行行长

Q1: 除贷款和理财以外，贵行提供的金融服务有哪些？

依托光大集团金融全牌照优势，我行积极贯彻落实E-SBU战略，发挥内部协同效应，为客户提供全方位、全流程的一揽子服务。

公司金融业务加快打造“分层、集中、专业化”营销新模式，积极推进“商行+投行+资管+交易”战略转型，构建投商行一体化的竞争优势。如投行板块，在提供常规债务融资工具如短融、超短融、中票、PPN、ABN等金融服务的同时，贯彻落实党中央、国务院关于碳达峰、碳中和重大决策部署，持续践行绿色发展理念，通过绿色债务融资工具、碳中和债等专项产品，引导资源向绿色低碳领域倾斜。

零售板块聚焦“财富管理、零售信贷、信用卡”三大战略性业务，推动覆盖“全客户、全渠道、全产品”的零售银行数字化转型，突出财富管理特色，持续提升零售经营效率。光大理财专注资产管理和理财业务，阳光消费金融重点布局专业化消费市场，光大云缴费聚焦便民服务和金融场景搭建，发挥线上化、便捷化优势，服务民众。

Q2: 针对疫情影响严重的中小企业，贵行如何加码助企纾困，支持实体经济发展？

自疫情反弹以来，面对小微企业实际困难，我行从金融供给端发力，通过制定专项方案、开辟绿色通道、推出“红星计划”、给予利率优惠等一系列专属优惠政策，努力满足实体经济多样化金融需求，助力稳住经济大盘。

一是做好续贷服务。对受疫情影响暂遇困难小微企业的资金需求，加强跟踪分析，提前开展接续融资信贷评审，提供便捷续贷、年审制、展期、调整还款计划等一系列融资便利和服务支持。

二是纾困重点领域。全力保障“白名单”企业金融需求，对复工达产“白名单”企业逐户摸排，明确信贷支持等金融服务方案；全力保障物流相关企业的资金需求，对货运物流等重点行业开通绿色通道；全力保障民生领域资金需求，加强对保障性租赁住房建设的信贷支持。

三是推动减费让利。通过普惠贷款FTP减点优惠、专项考核等举措，引导低价格资金流向小微贷款领域，降低小微企业综合融资成本。

四是优化科技服务。丰富线上工具包，优化线上签约、自动审批等功能，探索数字化营销模式，确保疫情防控期间普惠金融服务不间断。

Q3: 随着金融科技日益普及，围绕金融科技助力金融服务体验提升与应用场景多元化，

贵行做了哪些尝试并取得哪些成绩？

数字经济时代，通过互联网新技术对传统产业进行全方位、全链条改造，极大提高了全要素生产率。近年来，我行持续加大金融科技研发与应用力度，从市场和企业需求出发，有效提升了场景金融服务能力。

我行“光付通”为医疗、能源、农产品、交通运输等多个行业，提供多渠道集在线支付、多方式商户认证、多功能资金结算、多维度平台管理于一体的数字化支付结算服务。“光信通”综合运用区块链智能合约、大数据、人工智能等前沿技术，实现资金流、信息流、物流融合统一，助力解决中小微企业融资难、融资贵问题。“物流通”为货运物流行业提供涵盖账户管理、支付结算、网络融资等“一站式”服务，保障物流企业产业链供应链安全稳定，助力物流行业数字化转型、降本增效。

Q4：数字普惠金融成为当前普惠金融发展的主流，作为普惠金融主力军的银行业，未来，贵行将如何做好数字普惠金融？

我行强化科技赋能和产品创新，积极推动数字化转型。围绕企业供应链、生态圈经营模式，推出阳光e微贷、阳光e抵贷、烟商贷、网贷易等线上融资产品，满足小微企业融资需求，解决融资难问题。

阳光e抵贷：面向能够提供我行认可抵押物，合法正常经营的对公小微客户推出一款在线申请、在线审批、在线提款的“线上”抵押类产品，满足客户快捷、便利的融资需求。

阳光e税贷：以我行自建风控模型为手段，基于借款人历史经营经验和销售情况，并



结合银税互动数据，由模型出具相关报表及参考额度，实现在线申请、额度测算，线下审批的短期信用融资产品。

阳光保费贷：借款人使用我行发放的贷款和自有资金，委托中青旅作为投保人，向保险公司投保车辆商业险，保险公司出具保单后，以保单项下退保资金作为贷款还款保障的业务。

阳光e微贷：我行依据企业及企业法定代表人在我行的资产及交易情况，结合掌握的内外数据辅助分析决策，面向存量优质小微企业客户推出的一款在线申请、自动审批、线上签约、支用和还款的短期可循环贷款产品。

Q5：目前资本市场的点位，是做再融资的窗口期。各家银行在可交、可转、大股东增持及定增，是否有成熟的产品体系，解决企业的自持融资问题？

依托光大集团金融全牌照优势，投行业务是光大的名品业务。在产品服务上，可通过集团联动，撮合光大金控、光大实业、光大理财、光大信托进行股权直投。同时，也可通过光大证券、资产中介结构化配资满足企业员工持股计划，管理层、大股东增持，定向增发，可转债、可交债等融资需求，产品体系丰富、投资团队强大。



兴业银行萧山支行

华一东 | 兴业银行萧山支行党支部书记、行长

Q1: 当前碳金融市场尚处于发展初期，随着《碳金融产品》绿色金融标准正式发布，贵行将如何发展碳金融，以市场化的方式实现控碳减排？

绿色金融业务是兴业银行的品牌业务，更是本行业务转型发展的重要方向。我行优先支持光伏发电、风力发电、水力发电行业、水资源利用和保护行业、城市燃气行业、节能行业等绿色环保行业，支持符合《关于设立碳减排支持工具有关事宜的通知》（银发〔2021〕278号）要求的碳减排重点领域，除项目贷款、项目前期贷款、绿债等融资模式外，也可介入行业龙头企业的并购融资，以及已投产且运营稳定、现金流充沛的项目证券化融资业务，并通过拓展第三方代收水费、燃气费、供暖费、移动支付模式等现金管理工具，监控企业日常现金流，拉动负债业务发展，提升整体合作水平。推广碳资产及污染物减排收益权质押贷款等信贷产品，把未来的环境效益变成融资收益支持企业发展。积极推进绿色消费、科技金融、乡村旅游、生态农业等领域的信贷产品创新。

Q2: 目前资本市场的点位，是做再融资的窗口期。各家银行在可交、可转、大股东增持及定增，是否有成熟的产品体系，解决企业的自持融资问题？

兴业银行近年来全力打造“债券银行”，

非金融企业债务融资工具主承销规模和承销只数，双双一直位居市场榜首。通过债券承销、债券投资以及FICC债券各类衍生工具，我行可以助力优质企业债券发行。同时，我行作为资本市场活跃的机构投资者，强大的投资能力将会在销售定价环节发挥基石作用，有利于引导市场投资者的投资价格和投资意愿，保障债券发行获得同市场最优价格。

当前，国家发改委鼓励国有企业境外发债融资支持国家鼓励的各项民生基础设施建设。我行可为企业解决境外美元融资需求及发行后的汇率避险需求，在此方面我行具备丰富的承销及投资经验。

我行可以通过盘活企业缺乏流动性的资产，包括对目前国有企业的资产进行合理优化组合，以其持有的资产或资产产生的现金流入为基础，通过结构设计，根据实际情况发行私募或公募证券化产品，实现企业融资并为其优化财务报表的业务。

Q3: 对于符合国家产业导向的初创型企业，可否根据企业经营情况，提供信用类贷款授信，且不需要法人担保，这是西方国家的成熟组发，贵行是否有相关业务？

兴业银行针对初创型的高新技术企业，建立了技术流评价体系，并对“专精特新”小巨



人企业有专门的倾斜授信政策，优选处于优质赛道上的新动能企业，基于技术流打分，按评级给予不同额度的信用贷款。国家级“专精特新”小巨人，给与最高5000万的综合授信额度，省级“专精特新”小巨人，给与最高3000万的综合授信额，均可采用信用担保。

此外，针对“专精特新”中小企业，兴业银行已创立特色产品，包括“投联贷”“人才贷”“科技贷”“科创云贷”“知识产权质押融资”“选择权贷款”等。

❓ Q4：随着金融科技日益普及，围绕金融科技助力金融服务体验提升和应用场景多元化，贵行做了哪些尝试并取得哪些成绩？

兴业银行搭建了园区楼宇管理系统“领航园”一套，搭建了财税法等产业自主服务平台“产服云”一套，与财、税、法相关行业龙头“税友”“用友”“钉钉”等开展了一系列合作。可协助地方政府搭建街道经济线助企服务平台。是结合楼宇数据、企业需求、政府服务的街道数改方案。

建设内容：

1、协助政府打造基层精准服务管理平台。通过大数据+AI方式，对于区内政策及区内企业进行双向匹配。让好企业找到好政策、让好政策匹配好企业。系统内含楼管员跟进管理系统，对于政策的落地情况可跟踪、追溯。

2、协助政府打造企业成长及风险分析的招商模型。在企业有扩租需求前推送给园楼宇、及街道内其余楼宇园区，形成内循环。对于风险企业进行及时清退。

3、为街道内楼宇免费提供园区管理系统。该系统在企业日常租金、合同、物业等功能较有特色，属于银行自研，更新频率高，可定制化程度强，采集数据较为准确。

4、协助政府打造企业、生活服务的精准服务工具。采用AI双向匹配企业服务与企业需求，引进市场化运作方案、提高数改成功率。



杭州银行萧山支行

楼云良 | 杭州银行萧山支行党总支部书记、行长

Q1: 请介绍下贵行特色产品和创新业务。

1. 出口易贷+对客授信。出口易贷，是一款真正纯信用的贷款。针对年出口量在150万-2000万美元之间的企业，给予流动资金贷款，企业可以根据实际经营需要进行自主支付，随借随还，在搭配对客额度的情况下，最高额度可达700万。对客授信为我行根据企业年海关出口量进行核定的外汇衍生交易额度，专项用于衍生品保证金减免。

2. 科易贷。聚焦人才创业，以人定贷，是一款针对高端人才创业企业的专属信用贷款。

3. 云抵贷。特色产品“云抵贷”是面向小微企业法人、个人经营者发放的，线上申请、线上评估的经营性抵押贷款产品，具有申请简（3步申请/最快3分钟出额度/最高金额1000万）、期限长（最长10年）、房产全覆盖（住宅/商铺/公寓/写字楼/厂房/土地均可申请）等特点。

4. 云小贷。特色产品“云小贷”是面向小微企业及其经营者、农户、个体工商户等全线上申请的经营性信用贷款产品，额度最高300万、授信最长3年、可随借随还。同时整合升级现金管理产品体系，为企业配备专业金融

顾问，企业经营需求一站式解决，为企业发展提供源源不断的动力。

Q2: 在支持国有企业或者政府重大项目上，贵行将如何进一步创新产品和服务举措？

积极支持市场化项目融资。我行将积极支持市场化的项目建设，针对萧山区域的市场环境，出台了城市更新贷、村级留用地贷款、保障房建设等专项政策支持融资项目的顺利推进。

充分运用创新融资手段。我行将充分借助资产盘活、直融工具、表外产品、债券等创新类业务，扩充平台公司融资渠道。

支持数字化服务。我行将充分运用财资管理平台等数字化产品，助力平台企业数字化转型。

Q3: 对于外贸企业，目前长期不稳定的国际局势下，贵行对于汇率中性管理是否有新的理念和措施？

通过聚焦跨境目标客群做好清单营销服务和汇率避险知识宣导，强化客群拓展和配套产品服务渗透；优化业务办理渠道和流程，不断增强企业获得感和满意度。

加大减费让利幅度，重点关注汇率避险开办户，拓宽对客专项授信额度的受众客群，逐步提升我行套期保值企业数量、交易签约金额和套期保值比率。

Q4：数字普惠金融成为当前普惠金融发展的主流，未来，贵行将如何做好数字普惠金融？

小微企业用款“短、小、频、急”的需求特点，使得小微企业在选择银行贷款时，最主要考虑的是获得贷款的便捷性。我行在深入研究小微客户需求的基础上，不断探索新型业务模式，创新推出线上产品，打造“云贷”系列品牌（云抵贷和云小贷两个平台），发展数字普惠金融，科技赋能业务转型。运用人工智能、大数据信息技术，提取大数据信息，尽可能减少客户资料的提供。“让数据多跑路、让客户少跑腿”，大幅减少客户办理信贷业务时间。制定和推广线上、线下标准化产品，利用大数据信息与总行的风险模型进行匹配，通过大数据提取客户的经营数据和负面信息，实现信贷高效投放。

Q5：在当前经济情况下，对个人资产配置的建议有何建议？

投资理财，必须学会分散风险，长短期结合来实现收益最大化，坚持“四个一点”资产配置理念，即“留一点”、“攒一点”、“投一点”、“备一点”：

第一，保险先行。保险是资产配置的基础，保险作为风险管理工具，可以防范不确定

性风险给家庭带来的财务冲击，是必不可少的理财工具之一。这是我们说的“留一点”。

第二，固收打底。固收即固定收益类产品，比如存款、国债；固收产品按约定收益在约定期限兑付本金和收益，通常风险级别为稳健型。这就是“攒一点”。

第三，适当配置权益类。要注意的是，权益类资产投资是风险承受能力较高的投资者可以考虑。近年来，随着政府对直接融资的鼓励，股票市场也将越来越繁荣建议投资者适当配置，分享国家发展红利。这是“投一点”。

第四，结合个人目标选配其他产品。结合个人目标选配其他产品 - 比如流动性，配置一点短期现金管理类产品或者货币基金，这是需要“备一点”。

财富创造，是资本在合理的时间周期中复合增长的产物。有着较高本息收入需求的个人投资者，应该看到资产配置的总回报，而不应仅仅看到当前或短期的收益水平。



我的老邻居——萧山体育场

■ 文/杭州前进齿轮箱集团股份有限公司

我从小就生活在萧山体育场边上，几十年来命中注定似地逐体育场而居。看着它随着城市的发展一次一次地新生，它成了这个城市不可或缺的金名片，也是我生活中不离不弃的老邻居。

小时候，我家住在体育路上，边上就是萧山体育场的前生——老萧山口中的“大操场”。跑道是由碎石和煤渣铺就，上面横七竖八，新旧掺杂地画着白石灰线。田赛场杂草丛生，大风起兮尘土飞扬，相看无言的两个足球框，稀稀拉拉地拖着破烂的框绳。可是，这难看的大操场是我们童年的天堂。400米标准跑道在当时实属罕见，沙坑、铁饼场、爬杆架……一应俱全，城厢镇的大小赛事，都是在大操场举办。春秋天里几乎每周，都有高音喇叭播放着激动人心的《运动员进行曲》。我们扒在大操场的水泥栅栏墙外，羡慕地看着意气奋发的年轻运动员在赛场上驰骋。春天，风筝漫天，榆树飘絮，我们比赛谁捡到最多的榆钱；夏天，蝉噪鸟鸣，一只天牛从树上掉下来吓坏了女孩们；秋天，学校终于在大操场开运动会了，这是每年最开心的校园时刻；冬天，黑不溜秋的大操场反色成银装世



▲ 萧山大操场



▲ 萧山体育馆

界，全城厢镇的人都来堆雪人打雪仗，白色又很快变回黑色。

1993年，大操场拆除了，1994年，萧山体育中心竣工，1995年，我家搬到了体育中心边上。全新的红色塑胶跑道，植着草皮的田赛场，不用担心摔跤会让皮肤里嵌入碎石煤渣了。观众席和主席台也不再是灰簇簇的水泥地，萧山人民迎来了第一个现代化的体育场，萧山也进入了高速发展时期。各种赛事演出时常在体育场内举行，住在边上的我们“免费”听演唱会是常有的事。体育场使用近十年，跑道出现了严重的开裂，有一回绊倒一个老人发生了心血管急病。之后体育场迎来了第一次大翻修。同期边上的萧山体育馆也重新建造，新落成的体育馆集合了游泳馆，羽毛球，乒乓球等众多场馆，萧山体育中心真正地成为了功能齐全的全民健身圣地。中考的时候，爸爸妈妈拽着我的手在跑道上练800米，有

了孩子，我拽着孩子的手在草地上蹒跚学步，未来我还想拉着老人的手，一起漫步伴斜阳。

不过未来还没到来，体育场又迎来一次新生。杭州申亚成功后，萧山体育场因已经不能适应现代国际赛事的需要推倒重建。2022年，杭州亚运会进入倒计时，新体育场也顺利落成。环绕外墙的led灯带变换闪烁，场馆内设大气磅礴，这一切扑面而来的盛世气息，昭示着这个城市将随着亚运会的举行，进入新时代。体育场的整体提升，不仅是举办一届精彩、成功的亚运盛会的前提，也会在后亚运时代，为完善城市功能，展示城市形象，丰富群众文体生活，提升全民健康水平起到积极的推进作用。新体育场迸发出的活力和激情，诠释着“更高、更快、更强”的亚运体育精神，将驻足于萧山这座城市。我们这些萧山体育场的老邻居，也会陪伴着故乡萧山越走越开阔。

申万宏源证券有限公司萧山博学路证券营业部

申万宏源证券有限公司是由新中国第一家股份制证券公司——申银万国证券股份有限公司与国内资本市场第一家上市证券公司——宏源证券股份有限公司，于2015年1月16日合并组建而成。

申万宏源证券有限公司注册资本535亿元，拥有员工近10000名，是国家主权财富基金——中国投资有限责任公司的直管企业。公司营业网点遍布全国，实现了32个省市自治区全覆盖，共设有41家证券分公司和5家期货分公司、308家证券营业部和21个期货营业网点，在香港设有子公司，并设有伦敦、东京、新加坡、首尔等海外分支机构。

申万宏源证券有限公司发挥“投资控股集团+证券子公司”的双层架构优势，为企业集团、个人投资者、专业机构投资者、金融同业机构及政府客户提供以资本市场为核心的全产业链综合金融服务，拥有投资银行、财富管理、机构服务和交易、投资管理等全业务牌照，主营业务涵盖企业金融、个人金融、机构服务及交易、投资管理四大业务板块。

企业金融：坚持“投资+投行”策略，为企业客户和政府客户提供投资银行业务与本金投资业务，包括股权融资、债权融资、新三板、财务顾问、股权投资、债券投资、其他投资等覆盖企业全生命周期的综合金融服务。

个人金融：坚持“线上+线下”策略，为个人和非专业投资者客户提供多样化的金融产品，包括证券经纪、期货经纪、融资融券、股票质押式融资、金融产品销售等全方位的财富管理服务。

机构服务：坚持“研究+交易”策略，聚焦专业机构投资者客户，提供包括主经纪商业务、研究业务、自营业务等平台式的机构一站式服务。

投资管理：坚持“公募+私募”策略，聚焦个人和机构投资者客户，提供资产管理、公募基金管理、私募基金管理等行业领先规模的全产品线服务。

申万宏源作为历史悠久的老牌券商，将以突出的盈利能力、专业的业务能力、高度的责任意识，积极为股东、客户、社会创造价值，全力绘就“有信仰、敢担当”的国际一流投资银行新篇章，为中国资本市场创新发展做出更大贡献。

浙江微风智能科技有限公司

浙江微风智能科技有限公司成立于2004年8月，是一家专业从事软件开发、信息系统集成、安全技术防范工程、建筑智能化工程、城市及道路照明工程、机电设备安装工程、电子工程、通信工程、电信工程、网络工程等设计、安装施工、售后服务一体化的综合性高科技企业，是以社区、乡村为智能化核心的智慧城市解决方案的专业提供商和服务商。公司不断提高自身的技术创新力和市场竞争力，积极推进团队建设，拥有专业的研发团队，已获得发明专利1项，软件著作权20余项。

公司近期全力对智慧街道（社区）分级治理管控平台项目进行开发升级，加大业务平台研发、大数据分析、视频AI分析的人员投入以及平台运行、数据分析算法运行以及数据存储、数据安全等服务器端的设备投入。

智慧街道（社区）分级治理管控平台项目项目主要以小区-社区-街道三级服务治理结合群众自治的城市社区治理新模式为理念支撑和指导框架。通过终端智能感知、视频行为分析、行为数据分析等多种途径对人员管控、房屋管理、车辆管控、监控、消防和垃圾分类等各领域的潜在问题进行自动识别与预警；根据不同的事件处理能力和职责范围，提供小区-社区-街道三级管理平台，实现事件处理的“上通下达”，并配以移动终端执行事件处置，以信誉与积分鼓励业主积极参与社区自治。项目打破了传统社区治理模式，鼓励业主积极参与到社区自治中，建立了基层治理人员和业主之间的新桥梁。同时，通过小区-社区-街道三级服务治理模式，让不同层级之间的事件处置流转更加顺畅、响应更加及时、职能划分更加合理。

未来微风智能将认真贯彻落实习近平总书记在杭州城市大脑运营指挥中心调研时的重要指示精神，切实努力解决社区治理中的痛点难点热点问题，志在打通数据壁垒，重视技术的创新和应用，接下来，将进一步加大力度招引培育专业化人才，不断提升业务水平和工作能力，在不断发挥企业自身创新优势的过程中，为智慧城市建设作出更大的贡献。



萧山区国有经济研究会
Xiaoshan State-owned Economy Research Institute

企业形象推广，投稿请联系：

萧山区国有经济研究会 秘书处

电 话：0571-83735032

电子信箱：xsqgyh@126.com

通讯地址：萧山区北干街道博学路618号萧山科创中心C楼23层

