

2022年

第 2 期

总第18期

(内部资料 仅供交流)

国有经济研究

State-owned Economy Research

“红领萧山·双建争先”区属国企致力创新党建工作体系

党建引领 先锋助力

萧山金控集团奋力打造新时代共同富裕新标杆

地面之上的钢铁巨龙，杭州萧山快速路联网成环
记萧山城投“22688”交通大会战建设纪实

区国研会举办工程总承包项目合同和风险管理培训



国研会微信



主管单位：萧山区财政局

主办单位：萧山区国有经济研究会

刊头题字：谭勤奋

理事单位：杭州萧山国有资产经营集团有限公司

杭州萧山金融控股集团有限公司

杭州萧山环境集团有限公司

杭州萧山城市建设投资集团有限公司

杭州萧山交通投资集团有限公司

浙江湘旅控股集团有限公司

杭州空港投资开发有限公司

杭州萧山经济技术开发区国有资产经营有限公司

浙江万丰企业集团公司

中国农业银行股份有限公司萧山分行

中国工商银行股份有限公司萧山分行

浙江萧峰建设集团有限公司

杭州金溢建设集团有限公司

监事单位：杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司

浙江六和律师事务所

浙江王建军律师事务所

编辑委员会：裘国平 胡妙生 许广文 夏柏林 吴水忠

江 峰 夏国燕 徐宁军 李迪鸣 钱芳芳

宋玉晶 王国娟 陈文亮

执行编辑：李迪鸣

责任编辑：任倚山 金宵燮 陈凯丽 方汉颖 应 昂

会员单位

杭州萧山国有资产经营集团有限公司

杭州萧山金融控股集团有限公司

杭州萧山环境集团有限公司

杭州萧山城市建设投资集团有限公司

杭州萧山交通投资集团有限公司

浙江湘旅控股集团有限公司

杭州空港投资开发有限公司

杭州萧山经济技术开发区国有资产经营有限公司

浙江万丰企业集团公司

中国农业银行股份有限公司萧山分行

中国工商银行股份有限公司萧山分行

浙江萧峰建设集团有限公司

杭州金溢建设集团有限公司

杭州萧山钱江世纪城开发建设有限责任公司

浙江六和律师事务所

浙江王建军律师事务所

中国电信集团有限公司杭州萧山区分公司

杭州前进齿轮箱集团股份有限公司

杭州萧山医药有限公司

杭州萧山颐乐养老集团有限公司

浙江萧山老年医院

杭州萧山智慧城市投资管理有限公司

杭州萧山国投商业资产管理有限公司

杭州萧山市场建设开发服务有限公司

杭州萧山农产品批发市场有限公司

杭州萧山新世纪市场园区开发有限公司

杭州萧山食品有限公司

杭州萧山国营商业有限公司

杭州萧山乡村振兴建设开发集团有限公司

杭州萧山闻堰产业园区开发有限公司

杭州萧山蓝天宾馆有限公司

杭州萧山国投嘉时物业管理有限公司

杭州萧山国投瑞康医学影像诊断中心有限公司

杭州前进锻造有限公司

杭州前进联轴器有限公司

杭州前进进出口贸易有限公司

杭州萧山西门药店有限公司

杭州萧山融资担保有限公司

杭州萧山市民卡有限公司

杭州萧山城市建设发展有限公司

杭州萧山城市交通开发有限公司

杭州萧山城市绿色能源有限公司

杭州萧山三阳房地产投资管理有限公司

杭州萧山城区建设有限公司

杭州萧山地铁投资开发有限公司

杭州萧山长途汽车运输有限公司

杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司

杭州萧山交投资产经营开发有限公司

杭州萧山浦阳江建设开发有限公司

杭州萧山路桥工程有限公司

杭州萧山交通建设管理有限公司

中国石化杭州萧山万丰石油有限公司

杭州萧山供销社市场开发管理有限公司

CONTENT | 目录

杭州万丰置业有限公司
杭州萧山农业生产资料有限公司
浙江环强再生资源开发集团有限公司
杭州萧山广电国有资产经营有限公司
杭州萧山城中村改造投资开发有限公司
杭州萧山科技城投资开发有限公司
中国光大银行股份有限公司杭州萧山支行
中国银行股份有限公司萧山分行
兴业银行股份有限公司杭州萧山支行
浙江萧山农村商业银行股份有限公司
中国建设银行股份有限公司杭州萧山支行
中信银行股份有限公司杭州萧山支行
交通银行股份有限公司杭州萧山支行
中国邮政储蓄银行股份有限公司杭州市萧山区支行
浙商银行股份有限公司杭州萧山分行
上海浦东发展银行股份有限公司杭州萧山支行
华夏银行股份有限公司杭州萧山支行
广发银行股份有限公司杭州萧然支行
宁波银行股份有限公司杭州萧山支行
杭州银行股份有限公司萧山支行
南京银行股份有限公司杭州萧山支行
上海银行股份有限公司杭州萧山支行
中信证券股份有限公司杭州金城路证券营业部
浙商证券股份有限公司杭州萧山永久路证券营业部
国信证券股份有限公司浙江分公司
中国人民财产保险股份有限公司杭州市萧山支公司
万向创业投资股份有限公司
杭州传化科技城有限公司
浙江东南网架集团有限公司
浙江开元物业管理股份有限公司
浙江绿色大地投资建设集团有限公司
七彩文化科技集团有限公司
宝盛控股集团有限公司
杭州市会展新城开发建设有限公司
杭州萧山三江创智新城建设发展有限公司
杭州巨创网络科技有限公司
中国平安财产保险股份有限公司杭州市萧山支公司
浙江凌亿律师事务所
浙江启金律师事务所
杭州萧山国际科创中心开发有限公司
大立建设集团有限公司
杭州瑞丰汉艺纺织品有限公司
胜达集团有限公司
杭州萧山知荟力晶商业经营管理有限公司
浙江凯晨建设管理有限公司
杭州湾区科技企业孵化器有限公司
浙江金迪控股集团集团有限公司
杭州家乡园度假酒店有限公司
杭州建长湾农业有限公司
杭州微风智能科技有限公司
申万宏源证券有限公司萧山博学路证券营业部
浙江长龙航空有限公司

红色领航

- 01 “红领萧山·双建争先”区属国企致力创新党建工作体系
- 06 接续奋斗、奋勇前行
以高质量党建引领推动国资事业高质量发展
- 09 党建引领 先锋助力
萧山金控集团奋力打造新时代共同富裕新标杆
- 11 “鑫心之火”引领金融行业党建品牌
——南京银行杭州萧山支行党支部致力夯实基层战斗堡垒

国企观察

- 17 国企改革三年行动还要做什么
- 17 国务院国资委：鼓励央企和地方国企交叉持股
- 18 国资委：着力提升国资央企数字化智能化水平
- 18 浙江出台省属企业助力纾困解难22条措施

数据观察

- 19 2022年1-5月全国国有及国有控股企业经济运行情况
- 19 杭州五大产业链打造创新基金集群
今年将新增基金规模300亿元
- 20 萧山总投资达480亿元的46个项目集中推进
- 20 国企改革三年行动 浙江成效明显

特别报道

- 21 区国研会组织开展2022年第一期普法教育培训
- 22 区国研会举办干部形象礼仪提升培训
- 23 区国研会举办“芳华添香 巾帼精英”文化沙龙活动
- 24 区国研会举办工程总承包项目合同和风险管理培训
- 25 之江商学院刘文标副院长一行赴区国研会考察交流

会员动态

- 27 萧山城投：地面之上的钢铁巨龙，杭州萧山快速路网成环
——记萧山城投“22688”交通大会战建设纪实
- 30 萧山环境：变废为宝，有“颜”可“研”
——萧山环境集团成功应用泥浆资源化处置技术
- 32 老年医院：萧山气膜实验室全面启用
- 33 杭齿集团：杭齿集团“疫”中保科研、促发展

法律纵横

- 35 融资租赁纠纷案件研究报告

新会员单位

- 43 杭州家乡园度假酒店有限公司
- 44 杭州建长湾农业有限公司

“红领萧山·双建争先” 区属国企致力创新党建工作体系

为深入贯彻省委“红色根脉强基工程”重大部署、市委“红色领航”重要行动及萧山区机关党建“红领萧山·双建争先”计划相关要求，进一步夯实基层党建工作基础，有效提升基层党建统领和整体智治能力，区属国企纷纷创新推出党建工作体系，以高质量党建引领高质量发展。

区国资经营集团：打造“128+N” 党建工作体系

一、班子建设“头雁工程”

——坚持铸魂领航，坚定不移加强党对国有企业的全面领导

1. 坚持党的政治建设为统领。坚持“第一议题”学习制度，高质量办好党委理论学习中心组学习，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，不断提升党委班子的思想引领力。

2. 坚持民主集中制原则。严肃党内政治生活，严明党的政治纪律和政治规矩，把讲政治的外部要求转化为集团党委班子同志的内在主动和自觉行动，不断提升党委班子的组织引领力。

3. 坚持发展为先，实干至上。建立完善党委班子同志基层企业联系帮扶、领办项目领衔

攻坚和重要岗位定期谈心谈话等三项机制，不断提升党委班子的发展推动力。

二、支部建设“塑形工程”

——坚持强基固本，全面打造坚强有力的基层组织战斗堡垒

1. 强化党组织规范化建设。进一步贯彻落实《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》，全面规范基层组织生活，持续抓好党组织标准化、规范化建设。

2. 致力压实基层党建责任。全面强化和压实党建工作责任，抓实抓细基层党建任务清单、责任清单和问题整改清单。坚持问题导向，认真对照上级检查、对标检查、专项排查发现的问题，举一反三，致力提升发展党员、队伍管理、廉政建设等方面工作的质量和效率。

3. 致力提升基层党建作用。持续深化推进“五讲五有”模范机关创建工作，深入推进“智慧党建”“一支部一品牌”等特色创建工作，以党建数字赋能、党建品牌助力，致力推动提升基层党建引领发展的能力和水平。

三、党员管理“铸魂工程”

——坚持示范引领，潜心锻造先进纯洁的党员队伍

1. 加强党员党性教育。持续巩固拓展党史学习教育和“四史”宣传教育成果。高质量组织开展党员春训和干部轮训工作，通过支部书记讲党课、基层党员谈感悟等多种形式深化学习效果。

2. 为民服务解难题。丰富党员“先锋指数”评价内容，把党员岗位履职情况、西湖先锋“先锋领航双报到”服务情况同防汛抗台、疫情防控等急难险重任务表现进行综合考评，充分展现党员“先锋指数”的含金量。

3. 严把发展党员“入口关”。加强入党积极分子储备，鼓励政治过硬、工作优异、群众基础扎实的党员积极向党组织靠拢。加强对发展对象的组织培养和程序审核，把好党员发展“入口关”。

四、干部队伍“提质工程”

——坚持管育并重，致力培育高素质专业化干部队伍

1. 培植“育”的土壤。加快推进实施“人才强企”三年行动计划，优化完善“年轻干部到一线锤炼成长、优秀干部在一线脱颖而出”的成长机制，致力培养“一专多能”的复合型人才。

2. 严把“选”的程序。坚持党管人才原则，首重政治标准，崇尚实干至上，严格按照组织程序加强干部选拔任用工作，进一步配齐配强机关本级部室和所属企业班子力量。

3. 创新“管”的手段。优化完善干部任職管理和考核奖惩制度，突出“严管就是厚爱”的理念，加强干部岗位履职、作风效能和廉洁自律的监督检查，促使干部健康成长。

4. 创优“用”的环境。按照“三个区分开来”要求，健全容错纠错机制，实施干事创业廉洁风险报备制度，激励引导系统党员干部干事创业的积极性、主动性和创造性。

五、党建活动“比学工程”

——坚持党建融合，持续增强企业党建引领推动发展的动力

1. 提升党组织议事决策能力。加强基层党组织班子自身建设，注重理论学习、业务钻研和课题研究，进一步厘清党组织和经营班子议事决策的边界和职责，提高班子议事决策的规范化、科学化和精准化水平。

2. 提升党组织项目攻坚能力。结合企业深化改革、历史遗留问题破解和管理工作创新实际，推进实施基层党组织书记“领办项目”、班子成员“攻关项目”等攻坚克难行动，进一步提升破解难题、推动发展的能力水平。

3. 提升党员干部创新能力。抢抓“亚运国际城·数智新萧山”建设的历史机遇，潜心企业改革发展研究，深耕产业拓展，培育新的经济增长点，致力开创企业发展新局面。

六、民生服务“暖心工程”

——坚持宗旨意识，高质量满足人民美好生活需要

1. 厚植为民服务的情怀。深刻认识国有企业的政治属性，正确理解和把握好企业发展经济效益和社会效益的关系，以提升群众获得感为重要指标，把为民服务根植于工作的始终。

2. 落实为民服务的举措。加强农批市场、市场服务公司和食品公司市场稳价保供和源头管控，加大智慧农贸市场建设力度，建立健全市场

保供应急预案，切实维护好市民餐桌安全。

3. 提高为民服务的质量。充分整合老年医院、颐乐养老集团和医药公司等优势资源，助力“健康萧山”建设。充分发挥乡村振兴集团资源整合优势，以乡村经济的协同发展助力推动实现共同富裕目标。

七、群团建设“三色工程”

——坚持群团聚力，推动构建同心同向发展合力

1. 突出黄色暖心主题，推进工会组织建设。开展劳动竞赛、技术比武活动；开展职工关爱和困难帮扶工作；组建职工群众文艺团等。

2. 突出绿色成长主题，推进团委组织建设。组建国资“百人菁英团”；开展亚运服务保障、美丽萧山宣传工作；参与疫情防控志愿服务等。

3. 突出粉色幸福主题，推进妇联组织建设。健全基层“巾帼宣讲团”队伍；开展女性知识讲座；组织各类兴趣交流活动等。

八、清廉国资“生态工程”

——坚持四责协同，有效推进“清廉国资”建设走深走实

1. 深化落实“三报并行”的预警机制。持续深化推进基层党组织履行主体责任汇报、重要岗位廉政月报和个人重大事项报告三项制度，定期分析研判阶段性党风廉政建设工作形势，把风险和苗头遏制在萌芽。

2. 构建完善“四责协同”的责任机制。致力构建完善全面从严治党“四责协同”机制，重点围绕上级专项检查督查和集团对标检查发

现的问题，对责任落实不到位的单位和个人，加大追责问责力度。

3. 严格执行“五部联合”的监督机制。建立完善纪检、审计、人事、招审和法务五部门联合大监督机制，深化开展年度审计督查、效能检查、专项督查和重点排查工作，实现重点领域风险防控提前介入、源头治理。

萧山环境集团：推出“6+X”党建领航计划

一、实施“头雁工程”，提升书记示范引领力

一是推出“1+2+X”书记项目制。即抓好1个书记抓党建工作清单、领办“一支部一品”及“攻坚克难课题”2个书记项目、谋划“X”项党建特色载体或活动。二是抓好“三清单三机制”。抓好党组织任务清单、问题清单和整改清单等三张清单，深化推进“四化党建”责任落实机制（责任目标化、目标项目化、项目载体化、载体机制化）、书记抓党建“项目化比拼”机制、基层党建清单化考评机制等“三项机制”。三是实施书记“培育提能”计划。开展书记业务轮训、专题培训、对标交流、三级书记交流会等活动；推出书记抓党建“亮比晒”机制。

二、实施“细胞工程”，提升党员先锋服务力

一是开展“红细胞”岗位建功行动。将推出“三亮三比”争先锋主题活动（亮身份、亮承诺、亮职责，比学习、比业绩、比奉献）及党员先锋岗创建等活动。二是开展“红细胞”民情双访活动。组织做好结对10个村社民情双

访工作；组织开展供排水用户大走访活动。三是开展“红细胞”志愿服务活动。成立“红细胞”亚运志愿服务队、疫情防控志愿队；开展“奉献亚运”系列志愿活动。

三、实施“蓄能工程”，提升干部变革战斗力

一是优化干部队伍建设。出台集团干部管理办法；优化干部队伍结构，选优配强各层级干部；注重干部梯队建设，加快青年干部的培养和使用。二是健全干部培训机制。健全干部系统化培训机制，实施干部轮训、外出对标学习、上挂下派、多岗锻炼等举措；强化政治引领，深化开展党史学习教育和理论学习中心组。三是强化干部担当作为。深化实施领导班子重点工程领衔和中层干部重点工作领办机制；组织开展基层“大走访大调研”活动；开展“四风”问题和“三不行为”专项整治活动等。

四、实施“青才工程”，提升青年续航成长力

一是启动人才强企业计划。制定和出台人才强企业实施意见和人才激励政策；建立企业人才库；完善员工职业通道制度；开展常态化青年走访和座谈活动。二是建立健全职工教育培训体系。建立健全职工教育培训体系，完善教育培训制度；完善企业内训师制度；实施青年理论学习计划。三是深化实施青苗育才计划。深化开展“一说一带一研”等核心载体活动，创新推出“环境青年说——青年新视角”“导师带徒2.0”、科研攻关等活动。

五、实施“引领工程”，提升组织护航向心力

一是打造“党建+项目——融合式”党建

引领。组建党员攻坚克难突击队、项目党建红色联盟；组织开展“亚运百日攻坚”行动等活动。二是打造“党建+服务——立体式”党建引领。优化集团服务制度，形成一套具有集团特色的多维度、立体式服务标准和规范考核体系；优化线上线下业务，强化数智化改革力度；开展“优良服务月”“我为群众办实事”等主题活动。三是打造“党建+群团——互动式”党建引领。强化群团互动共促，组织开展环境工匠评选、技能大比武、青年素拓、文娱活动、竞技比赛，共绘党建“同心圆”；组织开展“工人先锋号”、巾帼文明岗及青年文明号等创建活动。

六、实施“清廉工程”，提升队伍防腐“免疫力”

一是打造“清廉环境”责任共同体。探索建立“清廉环境”建设评价指标体系；以“七张问题清单”为牵引，健全完善“四责协同”机制，巩固深化责任清单、廉情分析、动态抄告、报告评议等举措。二是争创清廉文化示范点。深化清廉单元建设；开展清廉水厂、清廉工程、清廉家庭清廉示范点创建，不断擦亮“清廉环境”建设“金名片”。三注重数字赋能清廉建设。现集团重点项目在OA系统的全周期管理；启动档案、合同全流程数字化管理，真正实现数据共享、协同管理。

七、实施“X”项党建大比拼，提升党建引领组织力

一是开展疫情防控大考大赛。参与无疫企业、无疫窗口、无疫工地、无疫社区等“无疫单元”创建工作；动员党员干部下沉一线，支援结对镇街村社、居住地村社等做好疫情防控工作。二是开展亚运先锋大考大赛。发挥党组

织的领导核心作用，动员党员干部积极投身到岗位建功、项目攻坚、平安整固、党群志愿、家园提升、防疫守护等亚运六大行动中。三是开展党建创新特色项目创建比学活动。继续深化一支部一品创建工作；推出党建创新特色项目创建比学活动；开展党建示范点创建工作。四是开展其他各类党建比学活动。组织开展其他各类党建比学活动，全面提升基层党组织组织力。

萧山交投集团：推出四大“红领工程”

一、“旗帜飘扬”工程

1. 组织一线延伸，贯彻落实“红领工地”理念，根据工程工期、体量、难度等实际，科学设立工地党组织10个，坚持亚运项目推进到哪里，党的建设、组织资源、干部作用就跟进到哪里。

2. 思想引领攻坚，将工程项目部打造为联动学习平台，推行党课“送”工地、党员阅览室、工地宣讲、特色主题党日等工作，切实加强参建人员的理论武装。

3. 先锋示范带头，通过开展“红色引领五赛五促”优秀党支部和优秀党员评比活动，发挥党员先锋模范带头攻坚克难作用，激发党员在冲刺节点、阻点破解、难题协调、安全管控等工程建设重要环节勇于担当的活力。

二、“红领匠心”工程

4. 打造精品工程，在个别重点工程中推行“创优创杯”激励法，将创优创杯成果与优秀党组织、优秀党员评比挂钩，进一步浓郁项目创优氛围和争创的动力，推动品质工程建设。

5. 巡检一体联动，紧盯工程文明施工和建设品质环节，在职能部门定期巡检基础上，各党组织开展好材料台账资料、施工人员效能、安全文明施工检查等，筑牢安全防线、提升工程质量标准。

三、“星火传递”工程

6. 初心传递使命，进一步发挥工地老党员带头示范和传帮带作用，在工地党组织内部培育党的生力军，开展老党员与年轻党员座谈会、党内经验分享会，不断增强党组织新生力军守初心担使命的责任感。

7. 岗位练就技能，把工程项目的建设搭建成技能锤炼园地，将一个工程完整的建设工期作为青年技术骨干的培育周期，锻炼学习、以干代训，打造一支业务精通、充满活力的攻坚队伍。

四、“清廉标线”工程

8. 描好清廉标线，从思想上堵住建设领域滋生腐败的源头，以工程腐败案例教训为警钟，进一步提高项目参建人员知敬畏明底线意识，坚持清廉为基，扎实推进“廉洁工地”建设。

9. 把握关键环节，党建引领、专业立身，瞄准技术前期、招投标、施工管理、验收扫尾等环节，坚持“一竿子到底”，发力“稳、准、狠”，提升清廉工程“颗粒饱满度”，确保每项工程都建设成为精品工程、廉洁工程，以“永远在路上”的执着防控廉政风险。

（来源：根据区国资经营集团、环境集团、交投集团投稿整理）

接续奋斗、奋勇前行 以高质量党建引领推动国资事业高质量发展

■ 文/杭州萧山国有资产经营集团有限公司



钱塘潮涌，一幅新时代的画卷正徐徐舒展。共同富裕赋予发展新使命，数字化改革赋能发展新空间。新阶段新形势下，国有企业使命更加光荣与艰巨，要全面加强国有企业党的建设，充分

发挥国有企业党组织把方向、管大局、保落实作用，特别是全面加强党的政治建设，推动党建整体建强，锻造高素质专业化队伍，以高质量党建引领推动国资事业高质量发展。

一、党旗所指、行动所向，以党的科学理论指引我们前进的方向

2021年，集团党委深入开展了党史学习教育，以百年党史洗涤思想，淬炼党性，照亮前进的道路。6月20日，省委袁家军书记在省第十五次党代会上作题为《忠实践行“八八战略” 坚决做到“两个维护”，在高质量发展中奋力推进中国特色社会主义共同富裕先行和省域现代化先行》的工作报告，下半年我们即将迎来党的二十大，我们要始终坚持以中央和省市委的决策部署为我们行动的指引，始终坚持党的科学理论指引发展前进的方向。

一是要通过理论武装凝聚战斗力。各基层党组织要把巩固和拓展党史学习教育成果作为长期性的工作来抓，结合省党代会精神、重点围绕党的二十大精神学习，建立常态化、长效化学习教育制度机制，教育引导全体党员同志深刻领悟中国共产党为什么能、马克思主义为什么行、中国特色社会主义为什么好，把思想和行动统一到党中央要求上来，以强烈的历史主动精神奋进新征程、建功新时代。

二是要通过理论武装保持战略定力。国有企业要成为党和国家最可信赖的依靠力量，首先要成为坚决贯彻执行党中央决策部署的重要力量，成为区委区政府打造“重要窗口”示范样板、推动新时代共同富裕新标杆、高水平建设“亚运国际城·数智新萧山”的排头兵。通过党组织“把方向、管大局、保落实”，使企业的发展方向与国家战略高度契合，与区委区政府的决策部署同频共振，保证企业经营的方向性、持续性和稳健性，为区域经济和社会发展作出新的贡献。

三是要通过理论武装激发创新动力。国有企业的最大的优势就是在党的领导下集中力量办大事，我们要坚持在党的集中统一领导下，充分整合我们的政治优势、资源优势 and 人才优势，鼓励产业拓展、鼓励技术革新、鼓励管理创新，通过基层党组织和群团平台，培养一批具有真诚奉献精神、勇于攻坚克难的高素质干部，致力建立完善具有我们国资特色的产业发展创新体系。

二、见贤思齐、接续奋斗，以身边的先进典型激发我们前进的动力

近年来，集团所属各基层党组织面对新冠疫情影响，面对各项重大工作考验，顶住压力、逆势前行，取得了经济和社会效益双提升、党建和纪检工作双领先的良好发展态势，获得了区委、区政府和社会各界的较高评价。取得这些成绩的背后，是我们每一个基层党组织和每一位党员的辛勤付出，在项目工地、生产车间、民生窗口、防疫一线等各条战线上涌现出了一大批坚守岗位、默默奉献的先进代表，他们是我们国资事业发展的脊梁，是我们对标看齐的榜样，更是激励我们奋发向前的动力源泉。

一是要营造崇尚先进的氛围。习近平总书记指出，一个有希望的民族，不能没有英雄。各基层党组织要健全完善选树先进、褒扬先进的制度机制，重点要从工作和生活上的关心爱护先进，彰显组织的关爱，树立尊崇先进、彰显功绩的鲜明导向，形成崇尚先进、见贤思齐的浓厚氛围。

二是要掀起学习先进的热潮。各基层党组织要选树、提炼本单位在疫情防控、民生服务、生产管理等各个岗位上常年耕耘、默默奉献的先进人物代表，组织党员干部和职工群众学习他们的先进事迹、领悟先进的精神内涵，使学习先进、向先进看齐成为干部职工学习教育的常态。

三是要激发争当先进的动力。伟大的事业需要伟大的精神，伟大的精神支撑伟大的事业。我们的事业发展需要一大批率先垂范、敢于担当、身体力行的党员干部队伍，向先进看齐，我们都能成为先进，都应该成为先进。



三、凝神静气、奋勇前行，以共同的目标统一我们前进的步伐

习近平总书记强调，坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。我们要把始终坚持和加强党对国有企业的领导贯穿到企业治理的各个环节和各个领域，坚持把党的领导这一政治优势转化为生产经营优势和市场竞争优势。

一是要用新理念引领发展。要深入贯彻落

实“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，坚持“创新驱动”和“人才强企”战略，优化布局和推动高端智能制造、医药健康养老、产业园区开发、数字科技创新、商贸文旅会展和乡村振兴发展等“六大产业”协同发展，在积极争取外部合作的基础上，要通过优势互补、资源共享和行业联动，实现系统内各行业板块的协同作战，最大限度提升产业经营发展的质量和水平。

二是要用务实举措推动逆势发展。要持续深化开展好年度“十大专项行动”，各单位要对表对标，集中力量推进做好企业深化改革、招商引资、项目攻坚、提质增效、队伍建设等各项工作，扎实提升企业经营管理水平，以企业源生动力的显著增长抵御和消除外部经济形势对企业发展的影响。

三是要用长远眼光统领持续健康发展。系统全体干部职工要牢固树立“抬高格局、放眼全局、开创新局”的胆魄和意识，既要立足本位干事业，更要跳出本位争地位，不能满足于本单位“一亩三分地”的利益，要从本地区率先发展、本行业领先发展的眼光进行产业布局和谋划，甘于以“功成不必在我、功成必定有我”的雄心开展创新探索和尝试，引导和推动产业持续健康发展。

（根据裘国平同志2022年7月1日在区国资经营集团庆祝中国共产党成立101周年暨国资系统爱岗敬业“三好”表彰大会上的讲话的录音整理）

党建引领 先锋助力 萧山金控集团奋力打造新时代共同富裕新标杆

■ 文/杭州萧山金融控股集团有限公司

为进一步践行国企使命担当，推动党建与公司核心业务融合，充分发挥金控集团产业助推器的作用。近日，萧山金控集团召开“一镇一国企联盟”工作会议，组建党员先锋工作小组，深度融入新街“安居乐业”金融+产业项目，想方设法为实体经济减负纾困，积极探索政企共富新路径。





“一镇一国企联盟”工作是金控服务实体经济、服务地方产业的重要抓手，也是金控发挥国企担当，助力政府重大战略落地的一次实践。联盟工作将以3个党员先锋工作小组为核心，以“安居”、“乐业”为主题，推动党员干部包点进社区、进企业，一方面依托市民卡服务功能，参与乡村振兴，支持安居富民，以实际行动助力新街街道高质量发展；另一方面，通过“保投联动”等金融模式，营造新街街道“乐业”氛围，促进产业发展，推动镇域经济转型升级。

以“安居”为本源，送“服务”上门

一是通过整合资源，开展各类市民服务。开展在7个社区15个行政村上门服务，普及社保卡（市民卡）应用功能、最新业务，现场制卡领卡、功能激活，为新街市民提供一站式服务。结合市民卡第二课堂功能，根据教育部门“双减”政策，整合市民卡课外的社会公共文化、娱乐教育活动等资源，向新街街道各中小学校提供课后教育服务。

二是通过数字平台，助力未来社区打造。

根据新街街道特点，以杭州智慧城市建设为基础，依托市民卡大数据的信息支撑，搭建集居民信息在线查询、养老需求一键求助、垃圾分类平台管理、外来人员集中管控、疫情防控信息申报等社区服务功能于一体的特色化、个性化的数字乡村（社区）功能平台，助力新街街道未来社区打造。

三是通过场景应用，实现智慧园区管理。结合市民卡大数据后台优势和支付功能，做好一卡通功能的场景应用，以“物联网+一卡通”消费模式，扩大用户消费选择，盘活食堂冗余资金，带动实体商户消费，促进社会经济良性发展；同时，鉴于当前疫情防控常态化工作要求，利用市民卡对流动密集性场所的身份信息识别、绿码数据检测、人员进入管理等功能实现数据化管理，并结合园区需求植入市民卡其它相关功能配置，实现园区数字化高效管理运营。



以“乐业”为动力，助企提质攻坚

一是通过基金股权投资，助力地区产业提升。设立一支总规模2亿元的基金，主要投向



生物医药、智能制造类新兴产业，投资阶段以初创、早期为主，支持新街街道产业招商、项目引入。依托党员先锋工作小组，对新街街道生物医药产业、医疗诊断与服务产业等开展专项调研，梳理优质投资标的，适时开展股权直投。

二是通过融资担保，助力小微企业发展。与萧山农商银行合作面向创业者提供免担保费的个人创业贷款，为新街街道促进创业带动就业提供高效便捷的融资渠道支持。协同银行进园区，面向科技型企业、5213企业进行产品及政策宣讲，助力新街街道人才招引及产业转型升级的配套融资服务。

三是通过资本桥梁，助力地域资金流入。依托区产业引导基金、区创业引导基金等区级母基金平台，重点投向生物医药、智能制造等行业优秀基金管理人，引导管理人为新街街道企业导入行业、资金、人才等资源要素。组织党员业务骨干、会计事务所、投资银行、咨询机构等专业资本市场服务机构，为新街街道企业负责人提供资本市场培训，提升经营规范性，为企业上市打好提前量。

四是探索金融合作，推动街道乡村振兴。联合金融机构、融资担保公司等对新街街道村级集体经济发展进行深入调研，在此基础上提出助推基础设施更新、集体经济发展的措施并探索给予融资支持，推动乡村振兴。

“鑫心之火”引领金融行业党建品牌

——南京银行杭州萧山支行党支部致力夯实基层战斗堡垒

■ 文/南京银行股份有限公司杭州萧山支行

南京银行杭州萧山支行作为基层党组织，在上级党委的正确指引下，勇立潮头，创建了支部党建品牌“鑫心之火”，深入打造鑫悦学、鑫益行、鑫温暖、鑫服务、鑫共建等五大子品牌，意在立足当地，深耕细作，实实在在为当地居民及企业做好金融服务。



固本强基筑堡垒 凝心聚力促发展

南京银行杭州萧山支行成立于2012年2月，作为杭州分行第一家支行，始终以争做系统“排头兵”的要求，强管理重实效，充分发挥基层党组织在推动业务发展、凝聚人心等方面的作用，紧紧围绕经营抓党建，党建促经营，构建“大党建”工作体系，持续创建先进基层党组织，推动支行党建工作整体水平的提高。

群雁高飞头雁领，支行党支部书记认真履行党建第一责任人的职责，推动支部党建工作与支行经营管理工作深度融合，在业务发展、人才梯队建设、关心关爱员工等方面积极当好领路人，发挥“领头雁”作用。支部书记一直鼓励支行员工要以“奋斗者”的姿态，不管在工作中还是生活中，都要发扬奋发向上、永不服输的精神，攻坚克难，砥砺前行。

2020年疫情爆发，支行党支部第一时间发动党员主动作为，密切关注辖内企业动向，多措并举，切实帮助企业渡过难关。根据上级监管部门要求，支行共排查82户企业贷款及71户个人经营性贷款，贷款余额共计35.91亿，减息112户，减息金额195.51万。复工后，党员发挥带头作用，主动联系企业，做好企业“一户一册”工作，对卫生防疫、医药产品等领域企业员工到岗、产能恢复、资金困难等相关情况进行详细摸排，主动担当作为，为萧山地区企业提供金融服务支撑。

特色打造“鑫”品牌 积极构筑“鑫”堡垒

“鑫悦学”

支行党支部持续强抓“学习”建设。支行

党支部以党员带团员、分组学、共建学等多种学习模式，持续开展党员“统一活动日”，常态化推进“三会一课”、“两学一做”学习教育，确保学习有重点、有效果。并要求每位党员撰写学习征文，上墙供群众监督，真正达到了亮身份、树标杆、争先创优的实效。

为全力做好支行党风廉政建设及内控合规建设，支部通过开展党员与群众结对活动，充分发挥1+1>2、1+2>3的作用，党员不仅要关心结对群众的业务合规性，也要主动关心他们8小时外的生活状况和思想动态，在党员的带领下规范操作，有效提高工作效率，并利用每月党员统一活动日会议时间，党员汇报结对工作开展情况，党员及其结对人员合规积分情况将与党员年末评优挂钩，多渠道、多形式积极营造支行廉洁、合规经营氛围。



“鑫益行”

涓涓细流，汇聚成海，星星之火，可以燎原。支行党支部始终秉承“责任金融 和谐共赢”宗旨，用金融的增益普惠社会，切实履行企业社会责任，常态化开展公益活动，得到了越来越多社会公众的认可与支持。

情系弱势群体，爱心送温暖。“让爱回家”是南京银行杭州萧山支行的品牌公益活

动，支部自成立以来，每年都牵手合作企业包车助力民工兄弟返乡，疫情期间主动慰问“留浙”外来务工员工，用关去缩短城市与外来务工者之间的距离，让务工人员实实在在感受到南京银行对他们的关爱。

不忘历史，传承抗战精神。支行党支部以实际行动弘扬和传承抗战精神，自与萧山凤坞村革命历史纪念馆开展共建活动以来，已持续五年开展慰问老兵活动，进一步弘扬了拥政爱民、拥军优属的优良作风。

“鑫温暖”

支部每年为员工、客户增加“鑫”福利，让员工、客户切实感受到“一家亲”的企业文化，创建了支部书记谈心室，固定每周五下午为支部书记谈心室开放时间，尽心竭力为员工疏解工作、生活中的压力。

“鑫服务”

为客户营造舒适、温馨的服务环境，是温度厅堂的第一步，萧山支行是杭州分行成立的第一家业务种类最全、服务设施最完备的综合性网点，支行自2014年创建五星级网点，通过合理布局九大功能区，为客户营造了明亮整洁、井然有序的环境。从2019年开始，营业厅还专门建立了“暖心小站”，摆放矿泉水、热



饮和防暑用品等用品，为户外工作者夏日送清凉，冬日送温暖，为不同的群体营造温馨的“软环境”。

进一步加强金融防诈骗知识教育，引导帮助公众正确了解金融防诈骗知识，掌握金融案件防范技能，支行党支部每年开展三十余场“普及金融知识”服务活动，构建了和谐的金融消费关系和良好的金融生态环境。



“鑫共建”

请客户进门，直接交流听意见，支行每季度邀请客户上门开展座谈会，听取客户心声，对客户提出的意见和建议，通过多渠道、多手段进行整改和改进，有效提升全行整体服务水平。

不忘初心，方得始终。支行党支部始终不忘恪守企业社会责任，通过各项品牌服务项目，将南行特色融入到客户服务、企业文化、品牌建设和形象塑造中，使之成为培育践行社会主义核心价值观的重要载体，教育凝聚员工的重要手段，传播时代强音的重要方式，从而更好地为分行实现高质量发展做出应有的贡献，有效服务地方经济。

会员单位党建大事记



4月27日，区亚运保障办党支部与区国资经营集团机关党支部联合开展“红色领航，攻坚亚运”主题党日活动。



6月22日，区国资经营集团所属杭齿集团党委与进化镇裘家坞村党委“村企党建联盟”成立。



5月27日，区国资经营集团在萧山智慧·城市馆开展“国资育廉坛”主题沙龙活动。



为共同抗击新冠疫情，4月7日，萧山农产品批发市场党建联盟共建单位萧山农商银行袁江支行为市场一线工作人员赠送口罩、方便面、牛奶、蛋糕等防疫物资。



6月28日，区国资经营集团党委举行基层党组织党建领办项目课题招标评审会，进一步推动形成企业党建和中心工作互融互促的良好局面。



6月11日，萧山市场服务公司党支部与萧山农商银行城厢支行党支部联合开展“反诈拒赌 安全支付 食品安全 垃圾分类”党建联盟活动。



6月8日，传化集团与萧山农商银行进行全面战略合作签约，为探索“共同富裕示范区”建设下的银企合作新高度。



6月17日，盈一社区书记、副书记等一行4人前往杭州银行钱江世纪城支行进行党建联盟协议签署活动。



6月10日，萧山区工商联（总商会）与萧山农商银行党建联盟成立仪式顺利举行。



5月18日，大立集团党支部在环橙国际项目部组织开展《项目党建管理》专题培训。



6月中旬，中共宁波银行杭州分行萧山支行支部委员会前往淳安税务党建文化展厅，开展“追本溯源，党建引领”主题党日活动。



6月28日，在杭州市律师行业“三年创优 整体跃升”主题党日活动中，启金所党支部获评“第二批杭州市律师行业党建示范点晋档升级培育单位及先进基层党组织”。

国企改革三年行动还要做什么

国务院国有企业改革领导小组办公室副主任、国务院国资委主任郝鹏在5月7日举行的“地方国企改革三年行动推进会”上表示，国企改革三年行动已整体进入全面收官的关键阶段。接下来，将锚定“三个明显成效”目标，在形成更加成熟更加定型的中国特色现代企业制度和国资监管体制、推动国有经济布局优化和结构调整、提高国有企业活力和效率三方面下功夫。三年行动实施以来，各地国企改革领导小组按照“可衡量、可考核、可检验、要办事”的工作要求，大力度推动国企改革全面发力、多点突破。

国企改革的核心是确立国企作为市场经营主体的地位。国企与民企都是市场经营主体，在同一环境下竞争，国企改革要进一步释放活力，就应该从企业实际出发，敢于充分用好各种政策。进一步解放思想，敢想敢干，才是改革的第一要义和必要前提。

国务院国资委：鼓励央企和地方国企交叉持股

5月18日，国资委召开“深化国有控股上市公司改革 争做国企改革三年行动表率专题推进会”。国务院国有企业改革领导小组办公室副主任，国务院国资委党委委员、副主任翁杰明表示，要继续加大优质资产注入上市公司力度，稳妥探索符合条件的多板块上市公司分拆上市，鼓励央企和地方国企交叉持股。

国资委还表示，要加大力度依规有序推进上市公司股权激励；要加大科技型上市公司的激励力度；要完善公司治理机制，选优用好独立董事；要练好内功夯实基础，提升价值引导预期等。

国资委：着力提升国资央企数字化智能化水平

6月23日，国资委以视频方式组织召开2022年国资监管信息化工作会议。会议指出，国资监管信息化是近几年国资监管工作的亮点，是全面提升治理能力的有效载体，开启了国资监管工作新局面。国资央企要以应用能力建设为切入点，深入推进电子政务能力、业务应用支撑能力、数据共享利用能力建设，着力提升国资央企数字化智能化水平；要以信息化体系建设为核心，大力推进国资央企云体系、大数据体系建设，并积极融入国家政务信息化体系，着力提升国资监管信息化支撑保障水平；要以网络安全防护为抓手，持续深化网络安全、智慧能源行业大数据平台建设和运营，持续深化数据安全治理，着力提升国资央企网络安全水平。会议强调，国资央企要切实增强紧迫感、责任感，统筹发展与安全，大力提升国资监管信息化水平，为国资央企高质量发展提供有力保障，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

浙江出台省属企业助力纾困解难22条措施

为发挥国有经济稳定器、压舱石作用，省国资委认真贯彻落实国家和我省稳住经济一揽子政策措施，6月7日出台《关于省属企业助力纾困解难促进全省经济平稳运行的通知》，从账款支付、房租减免、保供降费、资金融通、创新引领、投资带动、稳定就业、盘活存量资产等方面明确22条措施，推动国有经济更好服务全省大局，促进产业链供应链稳定和大中小企业协同发展，为稳住经济大盘贡献国资国企力量。

2022年1-5月全国国有及国有控股企业经济运行情况

1-5月，全国国有及国有控股企业（以下称国有企业），营业总收入同比保持增长，但受去年同期基数较高及疫情因素影响，利润总额仍同比下降。

一、营业总收入。1-5月，国有企业营业总收入308831.3亿元，同比增长9.2%。其中中央企业175025.4亿元，同比增长11.2%；地方国有企业133805.9亿元，同比增长6.7%。

二、利润总额。1-5月，国有企业利润总额16310.7亿元，同比下降6.5%。其中中央企业12322.6亿元，同比增长0.4%；地方国有企业3988.1亿元，同比下降22.7%。

三、应交税费。1-5月，国有企业应交税费24703.4亿元，同比增长12.4%。其中中央企业17133.8亿元，同比增长11.7%；地方国有企业7569.6亿元，同比增长14.0%。

四、资产负债率。5月末，国有企业资产负债率64.3%，上升0.1个百分点，中央企业67.0%，上升0.2个百分点，地方国有企业63.0%，上升0.2个百分点。

国企改革三年行动 浙江成效明显

国企改革三年行动是2020年至2022年落实国有企业改革“1+N”政策体系和顶层设计的具体施工图，是可衡量、可考核、可检验、要办事的。有关部门、地区和广大国有企业以空前力度推进国企改革，在重点领域、关键环节不断取得突破，改革发展高效联动态势良好。

在浙江，国资国企紧抓杭州区域综改试验契机深化改革，以高质量发展助力共同富裕示范区建设。截至2021年年底，三年行动56项任务完成率达94%。浙江通过实施国有控股上市公司高质量发展“2256计划”，形成混改、上市、上市高质量发展系统化、体系化改革路径。2021年，浙江省国企新增7家上市公司，打造了50多家重点培育上市企业梯队。

杭州五大产业链打造创新基金集群 今年将新增基金规模300亿元

浙江自贸试验区杭州片区加快打造先进制造业集聚区，实施龙头企业保链稳链工程，大力推进关键核心技术攻关，打造雁阵型企业梯队，前瞻布局一批未来产业。

今年，浙江自贸试验区杭州片区将围绕五大产业链积极打造创新基金集群，新增基金规模300亿元，释放国有资本的杠杆撬动效应，助力“杭州制造”高质量发展，为浙江自贸试验区杭州片区企业带来利好。

截至4月底，杭州创新基金已经设立12支产业基金，规模达到530亿元，主要投向智能物联、生物医药、高端装备、新材料、绿色低碳五大产业链。

萧山总投资达480亿元的46个项目集中推进

6月29日上午，萧山区举行“攻坚三季度、决胜下半年”重大项目推进现场会，动员全区上下牢固树立项目为王理念，以时不我待、只争朝夕的精神状态，掀起“大抓项目、抓大项目”的高潮，以项目带动经济企稳回升向好，奋力实现全区经济社会发展“全年红”。

本次集中推进的46个项目总投资达480亿元，当年计划投资54.76亿元。项目涵盖了新智造、新材料、新能源，文化教育、安置房、交通市政配套等多个行业和领域，对我区加快培育新兴产业，集结发展新动能，完善基础设施和公共服务配套，提升城市品质和能级具有重要作用。

这些项目中产业项目投资比重较大，24个产业项目总投资超411亿元，占了全部投资的86%，项目平均投资强度超17亿元，充分体现了产业投资对经济社会发展的重要作用。此外，在46个项目中，政府投资项目占了22个，充分体现了区委、区政府聚焦基本公共服务、持续推进民生福祉。

区国研会组织开展2022年第一期普法教育培训

■ 文/秘书处

为推动企业全面加强合规管理，加快提升依法合规经营管理水平，4月22日下午，区国研会组织开展2022年第一期普法教育培训——《民法典物权编解读》。

本次培训邀请浙江六和律师事务所刘珂律师授课。刘珂律师从民法典物权编概览出发，结合物权编的重要地位，从不动产登记效力变更登记、预告登记及担保物权的目的与特征等

角度为参训人员详细解读了《民法典》物权编内容。

通过此次培训，进一步加深了参会人员对于《民法典》物权编的理解与认识，切实增强了会员企业法律风险防控意识，提升了依法合规经营管理水平。下一步，区国研会将持续做好年度普法教育计划，助推会员企业健康发展。



区国研会举办干部形象礼仪提升培训

■ 文/秘书处

为进一步提升会员单位干部职工礼仪修养，营造积极向上、文明大方的办公氛围，4月24日下午，区国研会举办“翹望亚运 闪光你我”干部形象礼仪提升培训。



本次培训特邀浙江花都美容美发培训中心罗红英老师授课。罗红英从基础礼仪、日常着装、女子淡妆等方面出发，对企业干部职工如何注重文明礼仪、提高接待服务水平进行了系统、全面的培训。

区国资经营集团党委委员、纪委书记陈健出席活动。她指出，文明礼仪是我们民族的传统美德，是个人、社会交往都需要共同遵守的基本道德规范，更是企业文化与形象的直接体现，必须切实抓紧抓好，抓出成效。她强调：

文明礼仪是创建模范机关的有效抓手，要在融入发展中推动思想再认识。干部职工要做好模范带头作用，进一步增强学礼仪、懂礼仪、用礼仪的思想自觉和行动自觉，切实提升个人形象和服务效能。文明礼仪是营造良好人际关系的重要手段，要在点滴坚持中推动行为再养成。把礼仪变成习惯、变成自然、变成文化，需要我们在工作中、生活中一点一滴的长期坚持、久久为功。

培训结束后，参培人员纷纷表示此次培训贴近岗位实际，对提升服务质量、强化服务意识、改善工作作风、塑造职业形象等方面有很大帮助，将以此次学习为契机，内提素质、外树形象，为推动公司高质量发展助力添彩。



区国研会举办“芳华添香 巾帼精英”文化沙龙活动

■ 文/秘书处



5月17日下午，区国研会联合国投瑞康医学影像诊断中心举办“芳华添香 巾帼精英”文化沙龙，区妇联党组书记、主席庄月红，党组成员、副主席周大庆、胡丹容携区妇联全体执委，区国资经营集团党委委员、纪委书记陈健，党委委员、副总经理孙余明和区国研会会员单位、区女企联代表参加。

女干部职工先后参观了国投紫荆园、国投瑞康医学影像诊断中心和萧山老年医院，聆听了园区管理和养老服务的运作经验，对老龄健

康服务、老年人精神生活以及医疗服务保障等方面有了更深入的了解。在颐养讲堂上，大家学习了中医养生知识，了解了智慧医疗解决方案及高端医疗服务，并现场练习了回春术、制作了防疫香牌。



此次沙龙加强了女干部职工的健康管理意识，培育了文明健康新风貌，参加人员纷纷表示，将以饱满的精神状态助力高水平建设“亚运国际城·数智新萧山”，彰显新时代巾帼担当。

区国研会举办工程总承包项目合同和风险管理培训

■ 文/秘书处

为促进会员企业“十四五”期间工程总承包业务发展，提升相关从业人员的管理水平，规避项目实施过程中的合同风险，6月21日，区国研会举办“工程总承包项目合同和风险管理”培训，区财政局国企服务中心领导、区国研会理事监事单位工程分管领导，会员单位招投标、工程管理、法务和纪检相关人员以及在萧施工单位代表参加。



区审管办高建英老师详细解读了省市工程总承包政策文件，系统介绍了我区工程总承包招标要求，深入分析了当前工程总承包项目中存在的共性问题，指导参训人员进一步理解工程总承包实施标准和风险防范，对会员企业更好地适应市场需求和全面提升工程总承包管理能力具有长远意义。

六和律所的童斌律师向参训人员介绍了EPC模式的发展历程，详细解读和提示了《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》，全面对比了《建设工程总承包合同（示范文本）》2020版与2011版的差异和专用条款的运用，并聚焦工程总承包若干争议问题进行了案例分析。

工程总承包业务发展任重道远，本次培训对会员企业加强合规管理，推动产业转型升级，实现高质量发展具有重要意义。下一步区国研会将进一步发挥机构职能，通过走出去、引进来等方式为会员企业推进工程总承包业务发展提供经验样板。



之江商学院刘文标副院长一行 赴区国研会考察交流

■ 文/秘书处



6月17日下午，之江商学院副院长刘文标，厦门企业家协会、厦门侨乡经济促进会常务副会长宋健，米贝园区总经理唐艺宁等一行赴区国研会参观交流，区国研会执行理事李迪鸣及相关部室人员参加。

区国研会执行理事李迪鸣对之江商学院一行的到来表示欢迎，并介绍了区国研会和区国资经营集团的基本情况，他表示双方在较多产业领域存在合作机会，希望双方能持续密切沟通交流，推动高等教育与服务地方经济紧密结合，助力产业结构优化升级，提升区域创新能力，为萧山区域经济持续健康发展提供强有力的智力支持。

之江商学以中国最大最有影响力的创新力量——浙商为背景，由全国人大代表、传化集团董事长徐冠巨；中非民间商会会长、华立集团董事长汪力成等15位著名浙商企业家、投资人为核心发起、联合近100家上市公司掌门人共同发起，由之江商学创业服务有限公司创办。作为非传统商学院，之江商学以创新型公司创始人培养为对象，以知名企业家（投资人）智慧和资本为推手，以实体产业和数字经济融合为最大特色，打造融课堂研习、名企实战、资源对接、资本筹划、投资入股等上市全流程在内的全新的新老企业家互动成长、共创共赢平台。

1



6月22日，浙江财经大学人文与传播学院党委副书记袁慧兰，经济学院党委副书记崔泰铭一行到访区国研会，就产学研融合、校企共建相关事宜开展了交流和探讨。

2



5月13日，区国研会对区国资经营集团在萧山智慧·城市馆举办的信息宣传视频拍摄与制作专题培训进行了在线直播，集团党委委员、纪委书记陈健，党委委员、副总经理李迪鸣及各部室、所属各单位信息宣传员、纪检干事参加，区国研会会员单位进行在线观看。

3



为加快推进数字化改革、提升区“一网统管”科学化、精细化、智能化水平，5月20日下午，区国研会联合区城市智治中心开展“一网统管”专题培训。

4



5月25日，区国研会联合区国资集团机关支部举行“匠心流芳 追求极致”聆听“萧山工匠”的心里话主题党日活动，区国资集团党委班子领导、集团“萧山工匠”代表以及机关支部全体党员参加。

地面之上的钢铁巨龙，杭州萧山快速路联网成环

——记萧山城投“22688”交通大会战建设纪实

■ 文/杭州萧山城市建设投资集团有限公司

从今年5月开始，贯穿萧山南北的通城大道、风情大道相继开通，到7月1日，又迎来快速路网建设的一个重要节点——人们翘首以盼多年的彩虹大道，终于全线贯通，让萧山这座城市的出行更加美好。而快速路不断建成提速、连网成片，背后是秉持“建设城市、经营城市”理念的萧山城投集团建设者共同努力的结果。

彩虹快速路萧山段，西起滨江区界，东至杭金衢高速萧山东互通。该项目总投资约123.5亿元，全长约13.7公里，设计速度80公里/小时，沿线共设置11对匝道和两座互通立交，是萧山东西向的快速主干道路。

如今，“东西南北中”几个方位快速路网的串联，犹如打通了一个城市的任督与奇经八脉，市民出行更便捷，城市的活力和能级必定再上一层楼。

打通快速路网“任督二脉”，不忘建设城市“初心”

彩虹快速路开通前，通城快速路、风情快速路已正式通车。至此，东西向的彩虹快速路正式将南北向的通城快速路和风情快速路串

联，以一个巨大的“工”字型的钢铁巨龙，在萧山的地面上打通了“任督二脉”。

通城快速路还接轨东湖高架路、机场快速路，风情快速路亦接轨秋石高架路、机场快速路。无论是向北入杭州主城区，还是前往杭州萧山国际机场，都十分便捷，犹如开启“绿色车道”。

一条路，一座城。打开地图，一条条建成的快速路交织呈现在眼前，这背后是万名建设者多年大会战，用69万吨水泥、52万吨沥青、8.7万吨钢板梁，搭建起8090根桩基、1684个墩柱、138个盖梁，带着市民的期盼，从而构造出飞跃城市的民生大通道。

家住萧山瓜沥的小丁说，原本上班通勤时间需要1个半小时左右，如今快速路联网成环，可省下近半个小时。从实地测试看，彩虹快速路的萧山东入城口出发，只需要9分钟就能到达西兴路。

“快速路联网成环，极大地缩短了萧山与富阳、滨江等周边地区的‘时空距离’。”萧山城投集团相关负责人表示，这也加速了萧山融入大杭州的步伐，完善了“大杭州”交通路网体系。



▲ 南站枢纽与快速高架交相辉映，交通路网实现大提速



▲ 风情快速路



▲ 通城快速路与彩虹快速路互通立交



▲ 通城快速路

▲ 彩虹快速路



步履铿锵克难题，用“匠心”完成自我超越

东拓南进西连北优内畅，城市快速路建设最大难点在于全线位于萧山城区范围，地面交通组织复杂，紧邻周边商业、居民区，空中架空线、地下各种管线密布。在保障地面车辆有序通行的同时，空中需要搭建互通立交，地面则需要协调施工与周边各方的关系。

风情快速路桩基施工紧邻运行中地铁一号线区间隧道和湘湖地铁站以及铁路运行段，其中桩基距离地铁隧道最近距离为6米，距离地铁站的附属结构最近为1.48米，施工难度和风险很高。经过多方协调、创新技术，项目采用了国内比较先进的全套管桩基施工工艺。全套管桩基施工工艺具有成孔工效高、施工安全风险低、对周边环境扰动小等优势，既有效保证了溶洞这类特殊地质条件的桩基质量，同时也保障了地铁的运维安全。

彩虹快速路、通城快速路同样涉铁，彩虹快速路（萧西路-工人路）段在施工过程中涉及萧山西站铁路拨线工程，该施工点地处浙赣铁路和沪杭甬铁路的交汇处，该站历史久远，站场信号、接触网设备年限较长、地下缆线错综复杂，施工难度大。经过300余名作业人员，10余台大型机械设备，利用铁路空窗期密集施工，区域投集团成功将1200米铁路线精准拨接入位，为彩虹大道下穿萧山西立交工程的铁路基坑提供了足够的施工作业面，有力保障了该标段基坑施工的顺利推进。

通城快速路涉铁并行段因跨北塘河、北塘路，临近既有沪昆铁路，且为标段内的桥梁群，施工环境条件复杂，机械站位场地受限，模板、钢筋、砼浇注等施工工序开展困难，经过对标工期，最终顺利完成涉铁并行段高架主体结构的建设任务。

从桩基施工、承台施工、墩柱浇筑、箱梁浇筑、高架合拢、主体完工、沥青铺摊到最后

顺利通车……在一次次的月光注视下，萧山城投入啃下“硬骨头”，攻克“拦路虎”，最终实现了集跨河、跨路口、跨东西南北高架于一体的复杂市政高架工程的顺利竣工。

上下协力通行，以“齐心”打好建设大会战

打开萧山城投微信公众号，可以看到区领导、城投集团领导每周都要多次到一线调研快速路建设工作。

对于萧山城投的建设人员来说，领导经常到一线现场指导，既是关心支持，更是鼓劲加油。白天与参建单位一同分析施工问题，筹划解决方案，夜间又紧盯施工情况至凌晨一两点，周例会分析解决、月例会推进部署，这几乎是每一条快速路工作人员的日常。

项目攻坚“五比五赛”活动、项目决胜誓师大会……建设者们向竞赛目标发起了一轮又一轮冲刺，按照制订进度计划分解，将项目攻坚任务贯穿工程进度、质量、安全、环境、管理等全过程、各环节，通过一月一考核、一季一汇总、一年一评比的方式对重点项目进行全方位、多角度考核，每季度亮成绩、夺红旗、比高低，并落实红黄黑榜，保障重大项目高质量、高标准建设。

同时，为保证工程质量，萧山城投集团发挥快速路临时党支部战斗堡垒作用，以“精”为目标，以“细”为手段，实施精细化、标准化管理，明确目标任务，层层抓落实。而管好每一个项目的关键就是保证党建工作实实在在落到每个工地、每名工人。

如今，随着三条快速路通车，萧山城投集团让“相信”成为“看见”，城投人的步履没有停歇，他们将继续深耕城市建设、城市经营各项工作，全面推进基础设施项目建设，不断完善城市路网结构，拓展延伸城市脉络，提升城市形象和城市品位。

变废为宝，有“颜”可“研”

——萧山环境集团成功应用泥浆资源化处置技术

■ 文/杭州萧山环境集团有限公司

近日，在萧山科技城万向创新聚能城的临时便道项目现场，通过资源化处理，一车车泥浆“变废为宝”，铺设在路基上。这也是萧山环境集团首次将泥浆资源化处置技术成功应用于道路建设，成为环境保护领域的又一创新突破。



万向创新聚能城位于杭州市拥江发展核心区，是浙江大湾区建设的标志性工程之一，同时也是萧山区“4286”产业载体之一。棘手的是，万向创新聚能城一区内存在大量泥浆，且部分地块泥浆制约了周边项目建设。如何解决这一难题？环境集团在采用传统方式外运消纳处置的同时，创新思路，积极探索泥浆“变废为宝”，从而解决大体积泥浆消纳困难和长距离输送造成社会资源浪费的情况。



经过前期调研和多次实验、现场试验，技术人员最终探索出一条可行之路：根据最终使用场景的强度要求，对药剂配比与投加量等固化工艺参数进行动态调整与技术优化。在实施过程中，首先对泥浆渣土投加复合改性剂，对其调质改性。待理化指标达到设计要求后，进行固化处理，以满足相应的筑路材料强度标准。

通过资源化处理，改变泥浆的力学及化学性质，达到可以完全满足路基和底基层的规范要求。由于泥浆资源处置后，能够代替道路路基或基层材料，既有效利用了大量泥浆，真正做到变废为宝，又因其价格优势降低了道路建设成本，产生巨大的经济效益。

万向创新聚能城临时便道项目共包含3条

便道，总长度约4.45公里，预计消耗泥浆量3万立方米。目前3条便道施工正按要求有序推进，部分路段道路已建成。



同时，为实现规模化生产，环境集团计划就近集中建设标准化处置工厂，泥浆资源化处置总规模约200万立方米，预计日处理泥浆量可达1万吨以上。目前，该标准化厂房已完成选址和施工图设计，正在开展场地平整等工作。

万向创新聚能城临时便道项目的顺利推进，标志着萧山环境集团在环境保护领域的再次突破，成功将创新技术成果应用于项目实践，为进一步加强培育和发展泥浆、渣土、飞灰等固废资源化处置新兴产业奠定了基础。接下来，萧山环境集团将立足新发展阶段，不断提高创新能力和竞争优势，奋力推动企业高质量发展再上新台阶。



萧山气膜实验室全面启用

■ 文/浙江萧山老年医院

萧山气膜实验室于6月1日正式启用。截至6月底，实验室检测量已达20余万管，检测人次超400万人次，为我区疫情防控提供“硬核”保障。

气膜实验室由区卫健局监督管理，集团所属萧山老年医院和医药公司共同研究建设，气膜实验室的建成大幅度提升了我区核酸检测能力。



一是攻坚克难，快速建造。

实验室总面积2444.18平方米，老年医院和医药公司在时间紧任务重的情况下，连夜奋战，全力克服各种困难和不确定因素，加班加点进行环境整改，垃圾清运、道路修复、气膜搭建等工作，历时100小时顺利完成建设任务。



二是高效运转，能力提速。

实验室全天24小时开放，日检测能力可达10万管，每日最高可满足200万人次新冠核酸检测需求，是我区当下核酸检测能力强有力的补充。

三是彰显国企担当，践行初心使命。

气膜实验室的启用不仅是对区内核酸检测进行统一管理，节约财政资金，减轻医务人员压力，恢复卫健系统正常的医疗服务，也是以实际行动彰显国资担当，为我区疫情防控提供强有力保障。

杭齿集团“疫”中保科研、促发展

■ 文/杭州前进齿轮箱集团股份有限公司



突如其来的新冠疫情，是杭齿建厂60余年以来面临的又一次大挑战。2020年春节放假期间的区域封闭管理通知，让杭齿经历了有史以来最长的一次停工停产。三年来，随着疫情的波动，出口受阻、供应链断档、原材料上涨、供给端需求变化等各种不可预测的因素时刻影响着杭齿的正常生产，企业经营受到极大的考验。

如何克服疫情影响？

如何发挥优势实现突围？

如何保持良好发展态势？

.....

系列的问题困扰着疫情中的杭齿。几十年来重视创新、重视技术保障能力的一贯态度又为杭齿找到了答案。三年来通过技术力量的支撑，开发了系列新产品，在保持了原有传统市场基础上，拓展了新市场，实现了经济效益持续提升，营业收入平均增长9.39%，净利润平均增长81.16%，用经营业绩诠释了抗疫的最好答案。

疫情这几年，杭齿积极参与国家研发项目，国家重点研发计划“制造基础技术与关键部件”中《高速精密重载人字齿轮精确控形控性制造及装配技术》的研究；《大型风电齿轮

传动系统动态设计与减振降噪技术》的研究；

《大功率核电齿轮箱关键构件制造与装配技术研究》的研究等5个项目8个课题的国家重点研发计划中，承担了大量技术研究、设计优化、调试验证、试运行等工作，近期即将完成结题验收。通过国家重点项目的研发，使杭齿在基础设计领域实现了积淀，为开发更加市场化的高可靠性产品提供理论和实践依据。



疫情这几年，杭齿通过了国家级高新技术企业重新认定，通过浙江省高新技术企业复评；成功召开第八次科技创新大会，表彰奖励科技进步奖33项和科技贡献奖32人，营造积极向上的创新氛围，推动企业技术进步和创新发展；完成涉及船用、工程等多项新产品开发、替代进口关键零部件开发，申报多项专利和软件著作权，截止2021年底现有专利已达324件，技术创新工作做到了实处；

疫情这几年，杭齿把新技术理论实实在在地用于产品研发，以“轻量化、自动化、绿色化、智能化”为主攻方向，加快推动产品升级，结合行业趋势和国产化替代导向，对标国际一流产品，开发高可靠性、高性价比的可替代产品，寻求新的市场和新的领域。公司积极响应“绿色航运、绿色船舶”政策号召，为长

江航道绿色节能标准化船型针对性开发混合动力、电力推动配套齿轮箱，投放市场应用；紧跟国产化替代需求，开发完成YDH130液力变速器、XB100变速箱，应用于矿山平地机、举升机、轮式挖机等；围绕电动化需求，完成电动装载机用变速箱EXB190、EDB230变速箱的开发。2020年“500吨级近海海洋环境监测船主推进系统”获得浙江省装备制造重点领域首台（套）产品。与此同时，继续加强与高等院校、科研机构进行资源共享，联合创新。通过技术交流，促进项目合作、标准制定、平台共建，实现技术创新资源的不断升级。

疫情还在持续，发展不能停顿。随着新一轮奥密克戎疫情来袭，杭齿一方面将抓实抓好疫情防控工作，发挥由公司主要领导和具体责任部门组成的“疫情防控工作领导小组”作用，不仅落实保障好公司的防疫工作，确保正常的生产经营，还要发挥公司志愿者队伍，参与社区和国资公司疫情防控任务，担负企业的社会责任。另一方面将继续以技术创新引领市场，力争在国产化替代，新工艺新技术的运用中不断提升市场份额，以科技创新保障杭齿的持续发展。



融资租赁纠纷案件研究报告

■ 文/浙江六和律师事务所

第一部分 前言

近年以来，融资租赁业在我国呈持续高速发展态势。由于融资租赁本身具有的特殊法律关系及交易架构，在融资租赁法律关系的认定、租赁物的价值、范围、租赁物的公示等方面争议较多，纠纷呈现出复杂性，不同法院司法裁判尺度某种程度上也有所差别。

密切跟进研究最新交易模式，分析司法裁判规则及最新动向，有利于指导从业人员对融资租赁业务各领域风险的把控，为此目的，本报告以 Alpha 法律专业数据库中数据为样本，以融资租赁合同纠纷出发，分析其中的重点法律问题，并以此为基础向公司提出建议，供作参考使用。

第二部分 报告样本说明

一、样本来源说明

本报告案例均来源于 Alpha 案例数据库，检索时间为2021年12月13日，检索对象为近三年公开的各级人民法院公布的裁判文书，检索条件如下：

1. 当事人关键词：“融资”

2. 全文关键词：“融资租赁”

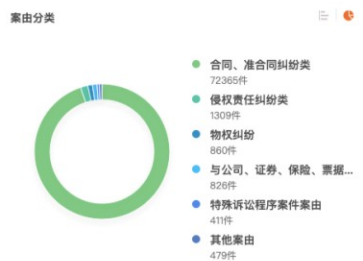
3. 文书类型：“判决”

4. 案由类型：“民事”

按照以上条件，通过 Alpha 数据库共检索出潜在目标判决76,786份。

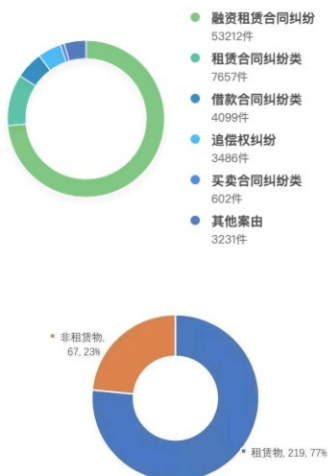
二、判决书基本情况

（一）案由分类情况：



由上图可以看出，合同、准合同纠纷类案件占据了融资租赁纠纷的大部分比例，而合同类纠纷案件更是以超过99%的比例牢牢占据着合同、准合同纠纷类案件的首位。

案由分类



以合同纠纷类案件继续检索，可以发现，融资租赁合同纠纷与租赁合同纠纷以合计超过85%的比例占据着合同类纠纷案件的绝大多数情形，从侧面反映出融资租赁公司开展的融资租赁或租赁业务是产生融资租赁的大头。另外经过初步统计，争议标的大部分为租赁物，更是进一步表明融资租赁业务的主要风险在于租赁物本身，因此我们建议，出租人作为融资租赁物的所有权人，应当充分注重对融资租赁标的物本身的权属完整性情况进行调查，同时强化对融资租赁标的物所有权的公示制度，以对抗第三人。

（二）判决结果情况：

在设定上述筛选条件后，以融资租赁公司作为视角，尚无法得出其胜诉或败诉的判决，故我们同时添加其他筛选条件，根据Alpha数据库提供的“当事人诉讼地位”和“裁判结果”筛选功能，对上述案例做分项检索，其检索结果如下：

检索条件			检索结果	比例
审理程序	出租人 诉讼地位	裁判结果		
一审	原告 (攻方)	全部/部分 支持	6,3187件	90.1525%
		全部驳回	746件	1.0644%
二审		维持原判	734件	1.0472%
		改判	312件	0.4451%
一审	被告 (守方)	全部/部分 支持	2602件	3.7124%
		全部驳回	477件	0.6806%
二审		维持原判	1606件	2.2914%
		改判	425件	0.6064%

由上图可以看出，融资租赁纠纷案件有以下三个特征：

（1）绝大部分案件是由融资租赁公司作为原告直接起诉的；

（2）无论融资租赁公司是否作为原告或是被告，各级法院的裁判更倾向于支持原告诉请；

（3）各级法院二审的裁判更倾向于维持原判，保证一审判决的准确性。

因此我们建议，出租人作为融资租赁物的所有权人，在双方协商无果并可能产生诉讼的情况，应提前作为原告起诉被告，确保掌握裁判倾向性的有利条件。

第三部分 融资租赁案件裁判要旨汇总

2021年12月1日，最高人民法院发布《统一法律适用工作实施办法》（法发〔2021〕289号），就开展案例指导工作，最高人民法院发布的指导性案例、典型案例生效裁判对于正确适用法律、统一裁判标准、实现裁判法律效果和社会效果统一具有指导和调节作用。

有鉴于此，我们以“法院层级：最高人民法院”作为附加筛选条件，并根据过往实务中出现的各省典型案例，整理了以下融资租赁案件裁判要旨汇总，仅供参考：

一、融资租赁合同性质及效力分析

（一）双方资质及合同主义务履行情况对融资租赁关系的影响

1. 出租人不具备融资租赁资格将影响融资租赁合同的效力

案件索引：广东省深圳市宝安区人民法院（2019）粤0306民初11272号 深圳神州华银租赁有限公司与周杨、周龙一租赁合同纠纷一审民事判决书

裁判要旨：融资租赁业务作为特许经营行业，出租人未取得融资租赁资格，则与承租人签订的从事融资租赁业务的合同无效。

2. 出租人未履行融资与融物义务，构成借款抵押关系

案例索引：河南省郑州市中级人民法院（2020）豫01民再393号 何克顺、河南易鑫金融服务外包有限公司融资租赁合同纠纷再审民事判决书

裁判要旨：出租人未能证明向承租人履行了融物的义务，双方之间系抵押借款关系，因未履行款项出借义务，故应解除合同。

3. 出租人与承租人之间的融资租赁法律关系不成立，并不必然意味着双方之间签订的融资租赁合同无效

案件索引：最高人民法院（2019）最高法

民再81号 江苏金融租赁股份有限公司与南通惠港造船有限公司等融资租赁合同纠纷再审案

裁判要旨：案涉内容未违反法律、行政法规的强制性规定，系双方自愿签订，且无证据证明一方以欺诈、胁迫手段订立；我国法律并未禁止融资租赁出租人委托承租人购买设备、由承租人向出卖方直接支付价款、承租人向出租人支付首期租金的操作模式，虽然双方之间的融资租赁法律关系不成立，但双方之间签订的合同并不必然无效。

（二）租赁物交付及所有权对融资租赁关系的影响

1. 租赁物所有权未曾发生转移，融资租赁关系不成立

案件索引：中华人民共和国最高人民法院（2018）最高法民终192号 五洋建设集团股份有限公司、丁雯融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨：融资租赁交易应具有融资和融物的双重属性，因双方合同约定的租赁物所有权并未转移至出租人名下，该类融资不具备融资租赁法律关系的双重属性，依照《最高人民法院关于审理融资租赁合同纠纷案件适用法律问题的解释》第一条之规定，双方系借贷法律关系。

2. 承租人受托购买租赁物而未购买的，不构成融资租赁

案件索引：中华人民共和国最高人民法院（2019）最高法民再81号 江苏金融租赁股份有限公司与南通惠港造船有限公司等融资租赁合同纠纷再审民事判决书

裁判要旨：承租人受出租人委托购买租赁物而未购买，不构成融资租赁，出租人不同意按实际法律关系处理，应驳回其诉请。

（三）租赁物状况对融资租赁关系的影响

1. 无客观存在且明确的融资租赁标的物，可能构成民间借贷

案件索引：天津市第三中级人民法院（2019）津03民初278号 中国金融租赁有限公司与苏州银楼黄金珠宝有限公司、张炜忠借款合同纠纷一审民事判决书

裁判要旨：因无确定的、客观存在的租赁物，租赁物所有权亦未转移，融资租赁合同的实质系民间借贷，应按民间借贷处理。

2. 当租赁物为不动产且所有权未转移时，双方不构成融资租赁关系

案件索引：最高人民法院（2018）最高法民终192号 五洋建设集团股份有限公司、丁雯与天津渤海租赁有限公司等融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨：租赁物为不动产且所有权未转移给出租人，该交易不具备融资租赁法律关系的双重属性，双方构成借贷法律关系。

二、担保问题研究

（一）回购义务履行问题

1. 出租人已向承租人主张全部租金，无权再主张回购

案件索引：山东省青岛市中级人民法院（2018）鲁02民终5973号 山东三泰节能技术

服务有限公司、仲利国际租赁有限公司买卖合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨：融资租赁公司已经取得对全部租金债权的生效判决，后又诉请回购义务人支付租赁物回购价款的，法院不予支持。

2. 回购人履行回购义务时，债务的转移须经债权人同意，承租人与回购人之间关于债务转移的内部约定对债权人不发生法律效力

案件索引：上海金融法院（2020）沪74民终270号 嘉兴千锤精密钣金制造有限公司与国药控股（中国）融资租赁有限公司、上海大桥允德机械工业有限公司等融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨：大桥允德公司与嘉兴千锤公司自行签署《回购协议》，约定由大桥允德公司将租赁物收回，嘉兴千锤公司不再承担《融资租赁合同》项下的付款义务。对此，本院认为，债务的转移须经债权人同意，嘉兴千锤公司与大桥允德公司之间关于债务转移的内部约定对债权人不发生法律效力。

（二）保证金问题

1. 保证金若为履约保障性质的，该保证金应予以抵扣

案件索引：河南省新郑市人民法院（2020）豫0184民初4764号 东风汽车财务有限公司与杨赢超融资租赁合同纠纷一审民事判决书

裁判要旨：合同明确约定保证金系保障合同履行而收取，或综合有关表述保证金体现为履约性质的，应按约定抵扣相关费用。

2. 合同或协议对保证金抵扣顺序有约定, 以约定为准

案件索引: 云南省昆明市中级人民法院 (2017) 云01民终6047号 斗山(中国)融资租赁有限公司、王发忠融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨: 合同中明确约定保证金抵扣顺序未付租金先于逾期罚息, 出租人主张保证金优先抵扣逾期费用的, 法院不予支持。

(三) 与担保相关的其他问题

1. 主合同法律性质的转变不影响主合同效力的判断, 亦不影响担保合同的有效成立

案件索引: 最高人民法院 (2019) 最高法民再81号 江苏金融租赁股份有限公司与南通惠港造船有限公司等融资租赁合同纠纷再审案

裁判要旨: 本院认为, 案涉主合同法律性质的转变不影响主合同效力的判断, 亦不影响担保合同的有效成立。案涉三份《保证合同》, 系当事人真实意思表示, 不违反法律强制性规定, 为有效合同。依照《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国担保法〉若干问题的解释》第四十四条“债权人申报债权后在破产程序中未受清偿的部分, 保证人仍应当承担保证责任”之规定, 本案保证人的担保责任应以造船公司未清偿金额为限。

2. 主债务人进入破产程序, 且债权人已向主债务人申报债权, 债权人只能就破产程序中未受清偿的部分请求保证人承担保证责任

案件索引: 最高人民法院 (2018) 最高

法民终619号 四川汇宇实业有限公司与天津中车投资租赁有限公司保证合同纠纷上诉案

裁判要旨: 在后一情形下, 债权人应当通知保证人, 由保证人去申报债权, 预先行使追偿权。债权人既未申报债权, 又未通知保证人, 导致保证人不能预先行使追偿权的, 保证人在该债权在破产程序中可能受偿的范围内免除该保证责任。本案中, 中车公司已经在破产程序中申报了债权, 只能就破产程序中未受清偿的部分请求保证人承担保证责任。

三、租赁物价值与权属争议问题

(一) 租赁物价值问题

1. 认定融资租赁法律关系需要对几项重要参考因素加以考量, 即标的物的性质、价值、租金的构成以及当事人的合同权利和义务。租赁标的物出让价明显低于实际价值的, 可能成立民间借贷关系

案件索引: 最高人民法院 (2020) 最高法民终1154号 天津市市政建设开发有限责任公司、天津胜利宾馆有限公司融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨: 本案中, 《回租买卖合同》项下的租赁物(胜利宾馆)出让价仅为350000000元, 明显低于其实际价值601728000元, 故一审法院认定长城租赁公司、大通租赁公司与胜利宾馆之间不存在真实的融资租赁关系, 而实质上成立了民间借贷法律关系并无不当, 本院对此不持异议。

2. 租赁标的物出让价明显高于实际价值的, 可能成立民间借贷关系

案件索引：最高人民法院（2018）最高法民再373号 工银金融租赁有限公司与华纳国际（铜陵）电子材料有限公司等融资租赁合同纠纷再审民事判决书

裁判要旨：公司实有生产设备价值明显低于融资金额，无法起到对租赁债权的担保作用，即案涉融资租赁合同仅有融资，没有融物属性。根据融资租赁司法解释第一条的规定，案涉4号《融资租赁合同》的性质是名为融资租赁实为企业间借贷，应认定4号《融资租赁合同》无效。

（二）权属争议问题

1. 售后回租业务中出租人善意受让设备的认定

案件索引：浙江省高级人民法院（2019）浙民终1567号 广东粤财金融租赁股份有限公司、聊城金柱股权投资基金合伙企业融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨：融资租赁企业在签订售后回租协议前，应当审查租赁物发票、采购合同、登记权证、付款凭证、产权转移凭证等证明材料，以确认标的物权属关系。公司既未对在先公示的同类租赁的租赁物予以合理关注和有效核实，又未对自身合同项下租赁物实际情况合理审查，未能尽到合理的审查注意义务，对部分租赁物重复租赁情形的发生存在重大过失，不能对抗物产公司在先取得的动产物权。

2. 矿区构筑物融资租赁业务中，矿区构筑物可以作为租赁物，融资租赁法律关系成立

案件索引：最高人民法院（2020）最高法

民终1047号 翁牛特旗皇姑屯铅锌矿产有限责任公司、中国金融租赁有限公司融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨：中金租公司与皇姑屯公司签订的《融资租赁合同》系当事人真实意思表示，内容合法有效。皇姑屯公司向中金租公司转让翁牛特旗的矿井及巷道工程，中金租公司再出租给皇姑屯公司使用，皇姑屯公司向中金租公司支付租金及其他应付款项，符合《最高人民法院关于审理融资租赁合同案件适用法律问题的解释》关于售后回租的规定，中金租公司与皇姑屯公司之间构成融资租赁法律关系。

四、相关费用问题

（一）租金问题

1. 出租人未足额履行融资义务的，将按比例折抵租金

案件索引：安徽省六安市中级人民法院（2018）皖15民终1120号刘玲、安徽皖新融资租赁公司融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨：若融资款内涵盖车辆购置税、保险费等费用，而出租人未实际支付该些费用的，将按比例折抵承租人的应付租金。

2. 合同未约定扣款顺序，承租人付款应优先扣减租金

案件索引：河北省石家庄市中级人民法院（2018）冀01民终11417号河北创联融资租赁有限公司、高威二审民事判决书

裁判要旨：合同仅约定补交租金时的扣款顺序，但未约定处置租赁物后所得款项的扣减

顺序的，从公平角度应优先扣减租金。

（二）占有使用费问题

1. 出租人是否可以主张返还租赁物前实际占有使用费

案件索引：广东省深圳市中级人民法院（2017）粤03民终19046号 深圳市万汇源科技有限公司、仲利国际租赁有限公司二审民事判决书

裁判要旨：在出租人已收取高额违约金的情况下，其要求承租人支付租赁物返还前的实际占有使用费，可能将无法得到支持。

五、违约金与损失赔偿问题

（一）违约金问题

1. 出租人主张的违约金等金额超过损失时应如何处理

案件索引：北京市大兴区人民法院（2018）京0115民初2638号 中恒国际租赁有限公司与新津县中医医院一审民事判决书

裁判要旨：若合同约定的违约金标准过高，应综合合同履行情况各方面因素，对违约金标准予以调整以符合出租人实际损失。

2. 合同约定的违约金上限的处理方式，实务中存在四种观点：

（1）租息上限不超过4倍LPR，违约金及其他费用上限不超过4倍LPR；

（2）租息、违约金及其他费用上限不超过年利率24%；

（3）租息上限不超过年利率24%，违约金及其他费用上限不超过年利率24%；

（4）租息、违约金及其他费用上限合计不超过4倍LPR

案件索引：

（1）天津市滨海新区人民法院（2020）津0116民初27378号 远东宏信（天津）融资租赁有限公司与大业创智互动传媒股份有限公司、大业传媒集团有限公司融资租赁合同纠纷一审民事判决书；

（2）浙江省杭州市中级人民法院（2019）浙01民初3913号 浙江汇金融资租赁有限公司与保山鑫盛泰纸业有限公司、大理市盛泰纸业有限公司融资租赁合同纠纷一审民事判决书；

（3）上海市浦东新区人民法院（2020）沪0115民初79086号 平安国际融资租赁（天津）有限公司与鹤壁京立医院股份有限公司、河南省朝歌企业集团有限公司等融资租赁合同纠纷一审民事判决书；

（4）河南省新乡市中级人民法院（2020）豫07民终6223号 濮阳同力汽车销售服务有限公司、王振永融资租赁合同纠纷二审民事判决书

不同裁判观点：

（1）关于违约金计算标准，合同约定按照人民银行同期贷款基准利率四倍计算，案涉合同签订、履行期间，人民银行同期贷款基准利率已取消，酌情将违约金计算标准调整为原

告起诉时全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率4倍，即年利率15.4%；

(2) 关于逾期付款违约金，虽然合同中约定计算标准为每日万分之十，但考虑到每期支付的租金中已经包含了一定租息率，再加上日万分之十的违约金，已然过分高于逾期付款损失，故本院酌情调整逾期付款违约金计算标准至每日万分之四，以使企业融资成本不超过年利率24%；

(3) 关于违约金的计算，两原告自愿调低为按照年利率24%的标准计算，不违反法律和行政法规的强制性规定，故本院对此亦予以确认；

(4) 关于融资租赁租金利息的认定，一审法院在本案中适用《最高人民法院关于审理民间借贷案件适用法律若干问题的规定》中关于民间借贷的司法保护利率上限无法律依据，且本案涉案车辆的租赁期是36个月，一审法院在计算利息时的依据是一年期贷款市场报价利率四倍，计算不妥，故本院予以纠正

(二) 损失赔偿问题

1. 保险服务费用因缺少合同依据及必要性而不被支持

案件索引：上海金融法院(2019)沪74民终760号 土默特左旗人民医院与聚信国际融资租赁股份有限公司、土默特左旗城发投资经营有限责任公司融资租赁合同纠纷二审民事判决书

裁判要旨：关于聚信公司主张的担保服务费，因缺乏《融资租赁合同》的明确约定，且并非本案诉讼必然发生的费用，本院不予支持。

2. 出租人主张律师费等实现债权的损失，应举证证明；律师服务协议约定律师费分阶段支付的，法院仅支持已实际支付的律师费，后期未实际支出的律师费用不予支持

案件索引：南京市雨花台区人民法院(2017)苏0114民再5号何建平与中恒国际租赁有限公司、陈瑞军、魏勤融资租赁合同纠纷再审民事判决书；安徽省合肥市中级人民法院(2019)皖01民初1034号 安徽兴泰融资租赁有限责任公司与青海桥头铝电股份有限公司、青海省投资集团有限公司融资租赁合同纠纷一审民事判决书

裁判要旨1：律师费等实现债权费用的损失赔偿应以实际发生为前提，未提供支付凭证等直接证据证明损失的，法院不予支持；

裁判要旨2：原告兴泰租赁公司实际支出的律师代理费15万元系被告违约造成的，且案涉合同对此有明确约定，故对原告该诉请中15万元，予以支持。原告诉请中超出该金额的部分，无事实依据，不予支持。

第四部分 结语

融资租赁兼具融资与融物的特征，法律关系较为复杂。本报告案例均来源于 Alpha 案例数据库样本，我们以“法院层级：最高人民法院”作为附加筛选条件，并根据过往实务中出现的各省、市典型案例，整理了融资租赁案件判决思路及裁判要旨。以上数据分析背后的案例，如有需要，可进一步查阅并研读案例原文。

杭州家乡园度假酒店有限公司

杭州家乡园度假酒店有限公司是一家按国家三星级标准建造，集餐饮、住宿、娱乐为一体的商务休闲酒店。酒店先后被评为浙江餐饮名店、中华餐饮名店、杭州市四星餐饮企业、国家四钻级酒家等。酒店一直秉承着“以顾客为本”的经营理念，为广大宾客提供“满意+惊喜”的服务，营造家的温馨。



酒店餐饮以萧山地方菜、家常菜为主。以杭帮菜、江鲜水产为主打菜品，引进更多的菜系来迎合不同消费者的饮食口味，秉承“实惠+满意”的原则，以热情的服务与精选的美食，带给每一位宾客惬意享受。酒店以餐饮为龙头，以客房为补充，外抓经营、内抓管理，在经营业绩上位居同行前列，“家乡园”品牌成为杭州餐饮界的著名品牌，为广大顾客所熟知。



家乡园在大浪淘沙的餐饮界稳步发展，风雨兼程，成为了杭州餐饮界的一个品牌。目前，一百多名家乡园人将用智慧与汗水，稳步前进在竞争激烈的餐饮行业中，他们相信通过自己的努力，以温馨的环境、良好的服务、诚信的经营，一定会赢得广大消费者的厚爱，让酒店成为每一位来宾温馨的家园。

杭州建长湾农业有限公司



杭州建长湾农业有限公司，成立于2008年，总占地面积1000亩，是一家以休闲、旅游、度假为一体的青梅基地。每年接待游客10多万人次。公司先后被评为萧山区级农业龙头企业、杭州市级农业龙头企业、浙江省最美赏花胜地、浙江省最美田园。2009年，公司与浙江农林大学合作，对基地内的吉山梅园进行珍稀观赏梅的嫁接、栽培，把梅园打造成为目前萧山梅花品种最多的赏梅基地。

整个梅园拥有10000多棵老梅，品种多达十余种。自2016年始，基地依托梅园的秀丽风景和配套设施，已经陆续承办了6届“吉山梅花节”主题赏梅节日和4届“进化梅子节”农旅体验活动。

吉山梅园在开展休闲度假、观光旅游的同时，还辐射带动青梅种植及梅精丸、梅酵素等高级梅子深加工，从而在带动当地乡村旅游产业发展的同时，为推动三产融合发展，带动全镇旅游业，发挥了重要作用。





萧山区国有经济研究会
Xiaoshan State-owned Economy Research Institute

企业形象推广，投稿请联系：

萧山区国有经济研究会 秘书处

电 话：0571-83735032

电子信箱：xsqgyh@126.com

通讯地址：萧山区北干街道博学路618号萧山科创中心C楼23层